

A black and white photograph of a young woman with a bright smile, wearing safety glasses and a patterned headband. She is in a workshop or industrial setting, with various metal tools and equipment visible in the background. A yellow rectangular box is overlaid on the left side of the image, containing the text "Pour optimiser l'impact des organismes à vocation sociale".

Pour optimiser l'impact des
organismes à vocation sociale

Mémoire au Comité permanent des finances de la Chambre des communes
Budget fédéral de 2016

Bâtir un Canada plus fort et plus inclusif

Tous les Canadiens devraient avoir accès aux outils et aux possibilités dont ils ont besoin pour réussir. L'organisme Partenaires philanthropes LIFT estime que les investissements qui ciblent la santé, une éducation de qualité et l'accès au développement des compétences et à l'emploi permettront de bâtir un Canada plus fort.

Le Canada est un pays magnifique, mais il peut devenir encore meilleur. Nous sommes fiers de la diversité de notre pays, mais bien des gens sont encore laissés pour compte. Pour réussir, le Canada se doit d'offrir aux citoyens de la classe moyenne qui éprouvent des difficultés et à ceux et celles qui travaillent fort pour accroître leur niveau de vie les outils dont ils ont besoin pour améliorer leur sort. Nous nous devons d'offrir des chances égales à tout le monde au pays, y compris les personnes vulnérables ou à risque. En donnant aux Canadiens et aux Canadiennes les moyens de réussir, nous pouvons les aider à croire à la promesse de leur avenir.

Le gouvernement du Canada doit investir dans des programmes qui visent à améliorer la croissance économique et la création d'emplois, ainsi que l'accès à l'éducation et à une vie saine. Toutefois, il ne peut pas agir seul. Il doit miser sur des partenariats efficaces, un secteur social fort et des modèles innovateurs pour susciter de véritables changements dans la société. LIFT présente une solution efficace aux problèmes sociaux persistants auxquels fait face la population canadienne.

Compter sur un secteur social efficace

Pour mettre en œuvre ses priorités, le gouvernement a besoin des organismes à vocation sociale tels les organismes sans but lucratif, les organismes de bienfaisance et les entreprises sociales. Les résultats obtenus par ces organismes ne sont toutefois pas assez rapides ni assez marquants pour provoquer des changements concrets et durables. Parfois, ils sont incapables d'atteindre certains objectifs de la politique publique et ils n'arrivent pas à répondre aux exigences croissantes de leurs donateurs et de leurs bénéficiaires.

De plus, le secteur sans but lucratif est de plus en plus appelé par ses bailleurs de fonds à rendre des comptes et à produire des résultats mesurables, ainsi qu'à mettre l'accent sur les investissements axés sur le rendement. Les bonnes intentions ne suffisent pas et les organismes à vocation sociale doivent faire preuve de professionnalisme en utilisant les outils et les pratiques en vigueur dans les entreprises, notamment en ce qui concerne la reddition de comptes, la gouvernance, l'innovation et l'utilisation de la technologie. Pour faire en sorte que ces organismes soient prêts à avoir un plus grand impact et à adopter des formes d'investissement social plus novatrices, le gouvernement du Canada doit investir pour développer leurs capacités.

Le gouvernement du Canada a vivement intérêt à s'assurer que les organismes à vocation sociale soient plus efficaces, que leurs activités soient porteuses de changements véritables pour un plus grand nombre de Canadiens et de Canadiennes, et qu'ils soient en mesure d'évaluer leurs résultats et de faire connaître leurs progrès. Ils pourront ainsi devenir des partenaires plus solides, tant pour le gouvernement que pour le secteur privé, et provoquer en fin de compte des changements en profondeur dans la société canadienne.

La philanthropie spéculative

Il est essentiel que le Canada prenne les mesures nécessaires pour que ses citoyens puissent tous bâtir un avenir meilleur pour eux-mêmes et pour les générations futures. Pour bâtir un Canada plus fort, il faut que les personnes vulnérables et à risque puissent vivre en santé et avoir accès à une éducation de qualité et à des possibilités de perfectionnement et d'emploi. La méthode de la philanthropie spéculative préconisée par LIFT offre au gouvernement du Canada une manière novatrice et concertée

d'entrer en partenariat avec le secteur privé et les organismes sans but lucratif afin de produire des changements sociaux concrets.

Le gouvernement du Canada peut travailler en partenariat avec LIFT pour faire que les organismes du secteur sans but lucratif soient plus solides, plus efficaces et capables de provoquer des changements en profondeur au Canada. Un tel partenariat reposerait sur l'application de la philanthropie spéculative auprès des organismes qui s'emploient à éliminer les obstacles à la formation professionnelle, à l'emploi, à l'éducation et à la santé en vue d'aider les Canadiens et les Canadiennes vulnérables, notamment les jeunes à risque, les nouveaux arrivants, les peuples autochtones et les personnes handicapées ou ayant des problèmes de santé mentale, à faire leur entrée dans la classe moyenne. Ce partenariat aura des effets horizontaux qui s'étendront aux domaines stratégiques de plusieurs ministères, notamment les familles, les enfants et le développement social; l'emploi, le perfectionnement de la main-d'œuvre et le travail; l'innovation, les sciences et le développement économique; le sport et les personnes handicapées; les affaires intergouvernementales et la jeunesse; les finances et bien d'autres encore.

LIFT est un organisme national sans but lucratif établi en Colombie-Britannique. Il a su maintes fois augmenter l'efficacité et l'impact d'organismes sans but lucratif, d'organismes de bienfaisance et d'entreprises sociales qui tentent d'améliorer la vie de Canadiens et de Canadiennes vulnérables et à risque. Pour ce faire, LIFT adopte une démarche axée sur la philanthropie spéculative, c'est-à-dire les notions et techniques d'investissement propres au capital de risque, y compris le soutien pratique à la gestion, le financement stratégique et l'expertise en affaires offerte à titre bénévole. Ensemble, tout cela produit une augmentation mesurable de l'impact social.

LIFT centre sa méthodologie sur la prise de décision fondée sur des faits, et sur des résultats éprouvés. Il effectue une évaluation rigoureuse des organismes à vocation sociale, et il sélectionne des organisations établies et prêtes pour la croissance qui pourraient toutefois profiter d'un soutien autre que financier pour canaliser leurs interventions et pour devenir plus efficaces et plus durables. LIFT met à profit les contributions financières des investisseurs grâce à l'expertise à valeur ajoutée de son équipe et de son réseau de partenaires bénévoles composé d'entreprises et d'experts chevronnés, dont KPMG s.r.l., Blake, Cassels & Graydon LLP, NATIONAL Relations publiques, Boyden et Cisco. Chaque fois qu'il investit, LIFT fournit un financement stratégique qui vise à répondre à des besoins précis des organisations, par exemple, en matière de technologie, de ressources humaines, d'outils financiers ou autres, et à améliorer leurs opérations et leur efficacité.

Dans le cadre d'un partenariat avec le gouvernement du Canada, LIFT donnerait un caractère professionnel aux activités des organisations et aiderait celles-ci à canaliser leurs efforts afin de devenir plus efficaces, plus efficaces et plus transparentes; ce faisant, il aiderait le gouvernement à optimiser la mise en œuvre de ses priorités en matière de politique sociale. LIFT partagerait les pratiques exemplaires qu'il a mises au point pendant des années d'investissements fructueux dans les organismes à vocation sociale, il aiderait ces organismes à mesurer leur impact sur la société et il élaborerait des outils de communication pour faire connaître leurs résultats au grand public. Ces organismes deviendraient un réseau national de chefs de file du secteur social qui pourraient unir leurs efforts afin de produire un impact collectif plus considérable pour la population canadienne et de partager des enseignements et des ressources avec d'autres organisations partout au pays.

Une fiche impressionnante

LIFT collabore avec des organismes à vocation sociale établis partout au Canada, notamment en Colombie-Britannique, en Alberta, en Saskatchewan, au Manitoba et en Ontario. LIFT termine actuellement l'évaluation d'organismes œuvrant dans d'autres régions du pays, dont le Québec.

LIFT intègre la mesure de l'impact et la reddition de comptes à tous ses projets d'investissement en utilisant un cadre de mesure d'impact élaboré en partenariat avec KPMG s.r.l. et d'autres partenaires

bénévoles. Ce cadre permet de mesurer l'impact de LIFT sur l'efficacité des organismes à vocation sociale, l'augmentation des compétences opérationnelles et des capacités des organismes, et l'amélioration de la santé, de l'éducation, du perfectionnement et de l'emploi. Au moyen de ce cadre, les organismes peuvent perfectionner leurs stratégies de croissance et de fonctionnement, élaborer des rapports solides et améliorer la reddition de comptes à leurs investisseurs. De plus, il permet à LIFT de rendre compte de ses résultats pour l'ensemble des organismes à vocation sociale.

LIFT a déjà connu beaucoup de succès avec son approche axée sur la philanthropie spéculative. Au nombre de ses réussites, mentionnons :

- Women Building Futures, un organisme établi en Alberta, donne de la formation pour préparer des femmes sans emploi ou sous-employées à faire carrière dans l'industrie de la construction. Depuis qu'il travaille avec LIFT, l'organisme a recueilli plus de 3,6 millions de dollars en fonds nouveaux et procédé à l'expansion de son programme afin de pouvoir atteindre 450 % de plus de femmes que lors des années précédentes. Les participantes voient leur revenu augmenter de 127 % après avoir terminé leur formation. Avec l'aide de LIFT, l'organisme est en train de mettre au point une plate-forme technologique qui lui permettra d'offrir son programme à d'autres femmes partout au pays.
- JUMP Math est un organisme établi en Ontario qui offre un programme d'éducation spécial en mathématiques à l'intention des élèves de la première à la huitième année. Depuis que l'organisme travaille avec LIFT, la participation des élèves a augmenté de 35 % et ses revenus ont augmenté de 20 %. Les connaissances en mathématiques des enfants inscrits au programme ont augmenté à un rythme deux fois plus rapide que celles des enfants inscrits à d'autres programmes. JUMP Math a aussi un rayonnement important auprès des communautés autochtones auxquelles il offre un programme de soutien communautaire. En 2013-2014, quelque 7 000 étudiants autochtones ont participé à JUMP Math tant dans les réserves que dans les écoles urbaines.
- Furniture Bank est un organisme sans but lucratif établi en Ontario qui offre de la formation et de l'emploi dans son entrepôt de meubles tout en fournissant des meubles légèrement usagés à des familles dans le besoin. Les activités initiales de LIFT, en partenariat avec KPMG, ont permis de cerner une possibilité d'augmenter l'efficacité opérationnelle de l'organisme et d'offrir des services à 40 % de clients de plus; l'organisme pourra ainsi augmenter les revenus provenant de son entreprise sociale et le nombre de personnes auxquelles il offre de la formation professionnelle et de l'emploi dans le cadre de ses activités.
- La fondation Take a Hike Youth at Risk est un organisme établi en Colombie-Britannique qui offre des cours et une thérapie axés sur l'aventure afin d'aider les jeunes à risque à terminer leurs études secondaires. Avec l'aide de LIFT, l'organisme a étendu son programme à trois communautés de la Colombie-Britannique et se prépare à connaître une expansion nationale.

En plus de travailler directement auprès des organismes à vocation sociale au Canada, LIFT a élargi son impact en 2014-2015 grâce à l'élaboration et à la mise en œuvre d'un programme d'innovation en matière de santé nationale, The Play Exchange, pour le compte de l'Agence de la santé publique du Canada, en partenariat avec la SRC et Canadian Tire.

Perspectives internationales

La philanthropie spéculative est un concept éprouvé et dans bien des pays, les gouvernements ont établi des partenariats avec des organismes de philanthropie spéculative semblables à LIFT afin de provoquer des changements en profondeur pour leurs citoyens. LIFT fait partie d'une alliance d'échange de pratiques exemplaires avec trois grands organismes de philanthropie spéculative, à

savoir : New Profit, Inc. aux États-Unis, Impetus-The Private Equity Foundation au Royaume-Uni, et Social Ventures en Australie.

Ces trois organismes ont démontré que les gouvernements peuvent tirer profit des compétences des organismes de philanthropie spéculative pour provoquer des changements durables dans la société, et ce, à l'échelle nationale. New Profit, par exemple, a joué un rôle important en appuyant le programme d'innovation sociale du président des États-Unis, Barack Obama. Le gouvernement du Canada et LIFT peuvent donc s'appuyer sur les réalisations de ces trois organismes de philanthropie spéculative et unir leurs efforts afin d'obtenir des résultats concrets pour les Canadiens et les Canadiennes en permettant aux organismes à vocation sociale et au secteur sans but lucratif de consolider leurs activités, de provoquer des changements plus marquants et de se préparer à adopter des formes novatrices d'investissement social.

Susciter un changement véritable et durable au Canada

Pour faire face à une période économique difficile et à l'ampleur des besoins sociaux, la population canadienne a besoin de solutions propres à susciter des changements concrets dans la société. Le Canada doit résoudre les problèmes importants auxquels font face ses citoyens dans les domaines de la santé, de l'éducation, du perfectionnement et de l'emploi. Le moment est venu pour le gouvernement du Canada d'établir sa stratégie et de se montrer audacieux dans ses efforts pour bâtir un Canada plus fort.

La démarche de LIFT axée sur la philanthropie spéculative a produit des résultats probants. L'organisme a connu du succès partout au Canada et il est prêt à poursuivre ses activités à plus grande échelle. Un partenariat entre le gouvernement du Canada et LIFT permettrait de poursuivre sur cette lancée et de provoquer des changements véritables et durables pour les Canadiens et les Canadiennes.

Personne-ressource

Pour obtenir de plus amples renseignements au sujet de Partenaires philanthropes LIFT, consulter le site www.liftpartners.ca ou communiquer avec Bruce Dewar, président-directeur général, au 778.840.5161 ou à bdewar@liftpartners.ca.