

Recherche de l'Hôpital Saint-Boniface

Réponses

1. Reprise économique et croissance

Compte tenu du climat d'austérité budgétaire actuel au sein du gouvernement fédéral et dans le monde, quelles mesures fédérales particulières estimez-vous nécessaires pour assurer la reprise économique et une plus forte croissance économique au Canada?

Deux mesures cruciales s'imposent pour stimuler la reprise et relancer la croissance de l'économie canadienne : réduire les dépenses et accroître les revenus. Il faut trouver des nouvelles façons de générer de l'argent dans l'économie canadienne, tout en réduisant les coûts grâce à des gains d'efficacité. À notre avis, c'est le réseau des soins de santé qui se prête le mieux à ces deux solutions (accroître les revenus et diminuer les coûts). Les services de santé représentent une cible logique sur laquelle concentrer les efforts pour en arriver à une reprise économique soutenue au Canada et pour stimuler la croissance. Pourquoi? La réponse est simple. Le financement actuel des services de santé compte parmi les principales dépenses du gouvernement du Canada. Leurs coûts ont grimpé à un rythme alarmant au cours des dernières décennies dans notre pays (et partout ailleurs dans le monde), et rien ne laisse croire que cette tendance s'arrêtera dans un futur prévisible. Les dépenses qu'impliquent l'achat de nouveaux équipements médicaux, la mise au point et la distribution de nouveaux médicaments efficaces, les salaires du personnel médical comme les médecins et les infirmières ainsi que les autres coûts connexes en santé continueront à augmenter. Selon les prévisions de certains économistes, d'ici 25 ans, la majorité (sinon la totalité) des revenus de l'État serviront à payer les coûts des soins de santé. Il ne restera plus d'argent pour financer l'entretien des routes, les services sociaux, les prisons, l'aide à l'étranger, etc. De toute évidence, un tel scénario n'est pas viable. Il faut plutôt trouver des nouvelles sources de revenus sur ce plan en ouvrant des possibilités de commercialisation et en définissant des méthodes novatrices afin de réduire les coûts médicaux par une efficacité accrue. Notre suggérons de mettre sur pied un centre qui : a) aidera les nouvelles entreprises canadiennes œuvrant dans le domaine à vendre des nouveaux appareils médicaux et à commercialiser leurs produits; b) percevoir des revenus d'autres sources pour financer les hôpitaux; et c) contrebalancer la flambée des dépenses en santé en mettant au point et en appliquant des méthodes novatrices qui rendront la fourniture des soins de santé plus efficace que jamais auparavant. Cette démarche à plusieurs volets dans le secteur de la santé contribuera à relancer l'économie de façon soutenue et à stimuler la croissance au Canada.

2. Création d'emplois

Les entreprises canadiennes étant aux prises avec les pressions qu'exercent sur elles des facteurs comme l'incertitude relative à la reprise économique aux États-Unis, à la crise de la dette souveraine en Europe et à la concurrence livrée par un certain nombre de pays développés et en développement, quelles mesures particulières devraient, selon vous, être prises pour promouvoir la création d'emplois au Canada, notamment celle qui est attribuable à l'accroissement du commerce intérieur et international?

Notre proposition consiste à mettre sur pied au Canada un centre d'innovation en matière de soins de santé. Actuellement, il y a un hiatus considérable entre la conception et la commercialisation des technologies médicales. Beaucoup de petites et moyennes entreprises (PME) ont d'excellentes idées pour créer des nouveaux produits biomédicaux. Toutefois, elles manquent d'expertise pour obtenir les approbations réglementaires, préparer et réaliser des études appropriées, valider les résultats et

appliquer les règles éthiques régissant les essais sur des humains. Un tel centre aiderait ces entreprises canadiennes à transposer leurs idées innovatrices sur le marché, ce qui augmentera les possibilités de commercialisation et la création d'emplois; au lieu d'engloutir des sommes énormes en services de santé, cela injecterait des nouveaux revenus dans notre économie. Il se baserait sur l'expertise des PME dans ces champs de recherche clé pour leur venir en aide. Récemment, on a assisté en l'occurrence à une expansion remarquable dans les pays en développement, des entreprises pharmaceutiques s'efforçant de réaliser des essais et des évaluations de médicaments dans des pays comme la Russie, la Chine et l'Inde. Or, on pourrait attirer ces activités au Canada plutôt que les expédier ailleurs. En outre, une fois que les entreprises visées réussiront à écouler leurs produits sur les marchés mondiaux, cela amènera la création de nouveaux emplois. À cet égard, le personnel du centre aura un vaste bagage de connaissances et d'expérience par rapport aux règles d'approbations non seulement vis-à-vis le Canada, mais aussi celles des principaux débouchés internationaux (États-Unis, Japon, Chine, Europe, Brésil, etc.). Le centre d'innovation créerait aussi des emplois additionnels en recrutant des experts dans le milieu des affaires pour mettre au point des nouvelles façons de récolter de l'argent (p. ex, construire sur les terrains de l'Hôpital une résidence pour personnes âgées dont les recettes locatives viendraient compléter les revenus de l'Hôpital). Cela contribuerait à stimuler le secteur des affaires et l'industrie de la construction, et ultimement à réduire les coûts globaux en santé. Le centre pourrait aussi recourir à la méthode de gestion rationalisée et minimaliste LEAN qui s'utilise dans de nombreux secteurs (dont l'industrie automobile) pour réduire les coûts en augmentant l'efficacité. Par exemple, selon les estimations, les infirmières passent jusqu'à 70 % de leur temps à circuler et à chercher les articles nécessaires à la fourniture des soins. Si on parvient à réduire le temps ainsi gaspillé, cela leur permettra à la place de mieux s'occuper des malades, d'où des avantages marqués en ce qui concerne les soins aux patients, la satisfaction du personnel, le bilan financier et le rendement au travail.

3. Changement démographique

Quelles mesures spécifiques le gouvernement fédéral devrait-il prendre, selon vous, pour aider le pays à faire face aux conséquences du vieillissement de la population canadienne et des pénuries de main-d'œuvre?

Le Canada assiste à une petite révolution au niveau de la longévité, l'espérance de vie ayant grimpé à un rythme remarquable durant les dernières décennies, et on s'attend à ce que la tranche des personnes âgées parmi la population canadienne continue à croître. Non seulement les tranches les plus âgées de la population (p. ex., 65 ans et plus) progressent, mais il est probable que le segment des personnes de 85 ans et plus augmentera tout particulièrement à l'avenir parallèlement à la hausse de l'espérance de vie. Et en plus de leur nombre, leur pourcentage de la population augmente. L'instauration d'un climat propice à la recherche au centre d'innovation permettrait de concevoir des nouveaux produits et procédés médicaux plus innovateurs qui aideraient les personnes âgées à demeurer en santé et actives et à continuer à travailler. C'est le mode de gestion LEAN qui favorisera le plus les gains d'efficacité en réduisant les listes d'attente pour les soins, attente qui affecte habituellement les patients âgés. La mise au point d'agents basés sur le mode de vie, de points de service et d'appareils utilisables à domicile aidera les personnes âgées à demeurer au foyer plus longtemps, réduisant ainsi les pressions sur le réseau de la santé. En plus d'aider aux activités du centre d'innovation, la main-d'œuvre très qualifiée embauchée pour y mener et gérer des essais cliniques et pour faire des recherches scientifiques fondamentales en sciences biomédicales fournira un précieux champ de formation pour les entreprises de l'ensemble du pays œuvrant dans des domaines connexes. L'ajout d'une expertise précieuse en gestion selon la méthode LEAN dans un contexte hospitalier, en plus de servir les intérêts du Canada, sera très prisé sur la scène internationale. Cet ajout permettra en partie de remédier à la pénurie de compétences médicales au Canada, tout en offrant des possibilités d'affaires via l'enseignement des connaissances en la matière dans des hôpitaux de l'ensemble de l'Amérique du Nord.

4. Productivité

Compte tenu des difficultés que connaît le marché de l'emploi du fait, notamment, du vieillissement de la population et des efforts toujours consacrés aux mesures visant à accroître la compétitivité du pays, quelles initiatives fédérales particulières sont-elles nécessaires pour le renforcement de la productivité au Canada?

Une étude commandée par le gouvernement fédéral parue en 2011 a fait ressortir avec exactitude plusieurs des forces et faiblesses de la Stratégie canadienne en sciences et en technologie. Il est largement admis que le Canada pourrait en faire plus pour transposer dans la pratique les résultats des recherches en santé. Actuellement, la stratégie d'innovation de beaucoup de PME canadiennes et d'établissements de recherche est très solide. Mais il y a une lacune spécifique à corriger, en ce qui a trait aux étapes concrètes nécessaires pour faire en sorte qu'un produit, une méthode ou une procédure finisse par être accepté dans le domaine visé (p. ex., pour les soins aux patients et sur les marchés). Certaines des limitations en l'occurrence touchent la réalisation des essais appropriés, la validation des produits, les autorisations réglementaires et les considérations éthiques. Par ailleurs, la plupart des PME et des institutions de recherche en santé canadiennes n'ont guère de moyens et ne peuvent donc pas se doter des compétences voulues pour combler le fossé entre l'innovation et la concrétisation des produits. Le centre d'innovation aiderait les PME et les instituts de recherche dans leurs travaux grâce à son expertise interne en leur offrant des services consultatifs en vue d'atteindre efficacement les objectifs visés, ce qui aura pour effet d'éliminer le fossé actuel. Les droits de propriété intellectuelle issus de ces recherches viendront augmenter les revenus des entreprises visées, et ces travaux pourront améliorer la productivité dans le secteur des appareils biomédicaux. Le centre d'innovation servirait de guichet unique pour la mise au point de nouvelles technologies médicales qui seraient subséquemment développées sous une forme commerciale ou implantées dans des établissements de santé. Contrairement à beaucoup de postes exigeant des compétences techniques qui doivent être assumés par des immigrants, il y a déjà au Canada assez de diplômés avec les connaissances de base requises auxquels on pourrait fournir une formation complémentaire pour qu'ils puissent travailler utilement dans les collèges et universités, au gouvernement ou dans le secteur privé. Inévitablement, la hausse du nombre de brevets, d'inventions et d'innovations sous forme de produits médicaux résultant des travaux menés par les universités/établissements de santé et les PME canadiennes contribuera à améliorer la productivité et favorisera l'exportation des produits biomédicaux, qui actuellement sont pour la plupart importés au Canada. Le centre d'innovation jouerait un rôle pivot pour ce qui est d'accroître la compétitivité et la productivité nationales en aidant les PME et les institutions de recherche canadiennes à combler le fossé entre les connaissances et la mise en œuvre de produits. Au bout du compte, cela augmentera notre compétitivité à l'échelle mondiale en cette matière.

5. Autres défis

On sait que des particuliers, des entreprises et des communautés éprouvent des difficultés actuellement au Canada. Quels sont, selon vous, ceux qui éprouvent le plus de difficultés, quelles sont ces difficultés et quelles mesures fédérales sont-elles nécessaires pour remédier à ces difficultés?

Les Canadiens veulent obtenir des soins de santé aussi bons ou encore meilleurs malgré les difficultés financières de notre pays. Pour surmonter ces problèmes, il y a en gros deux solutions possibles :

1. Utiliser plus efficacement les procédures et systèmes actuels. Les hôpitaux pourraient analyser de manière systématique le concept de gestion LEAN. Cette formule de gestion, lancée et appliquée à fond par la compagnie automobile japonaise Toyota, consiste à viser les gains d'efficacité. Le principe sous-jacent est simple : apporter continuellement des améliorations. Cette méthode permet d'économiser énormément (tant en termes d'argent que d'énergie). Traditionnellement, les principaux obstacles à la mise en œuvre de cette formule sont l'absence de vision à long terme, et la volonté de ne pas déranger

ou changer le cours actuel des choses dans la fourniture des soins de santé. 2. La deuxième façon de résoudre les difficultés financières auxquelles nous sommes confrontés consiste à miser sur les installations de recherche actuelles des hôpitaux pour aider les entreprises canadiennes à faire preuve d'innovation et à concevoir des nouveaux produits issus de ces recherches. Actuellement, il y a de nombreux programmes pour soutenir les activités continues de R-D. Le problème à cet égard, c'est qu'on manque de ressources pour la mise au point de nouveaux produits biomédicaux. Par exemple, bien qu'il y ait des possibilités d'assistance à certaines étapes de la phase de recherche (IRSC, CRSNG) ou de mise au point (PARI, RS&DE), il n'existe pratiquement pas de programmes fédéraux ou provinciaux permettant d'aider les intéressés à faire des évaluations cliniques, à obtenir les approbations réglementaires et à s'inscrire auprès d'instances étrangères. Cette lacune perdure malgré le fait que ces activités sont des étapes incontournables avant que la commercialisation d'un produit puisse avoir lieu. La mise au point de nouveaux produits biomédicaux profitera directement au Canada en améliorant les soins et la santé de la population. Le gouvernement fédéral peut relever les deux défis susmentionnés en adoptant une position de chef de file qui consiste à investir dans des programmes efficaces et le soutien au personnel (centre d'innovation), au lieu de financer la construction d'édifices.