



National Defence

Défense nationale

Deputy Minister

Sous-ministre

National Defence Headquarters
Ottawa, Ontario
K1A 0K2

Quartier général de la Défense nationale
Ottawa, (Ontario)
K1A 0K2

MAY 29 2024

L'honorable John Williamson
Présidente du Comité permanent des comptes publics
Chambre des communes
Ottawa (Ontario)
K1A 0A6

Cher Monsieur Williamson,

Comme convenu dans la réponse du gouvernement au vingt-huitième rapport du Comité permanent des comptes publics intitulé *Comptes publics du Canada 2016*, la Défense nationale envoie sa mise à jour à la recommandation 2 dont la date d'échéance est le 31 mai 2024.

Cordialement,

Bill Matthews

Pièce jointes: 1

Canada 

Réponse au Comité permanent des comptes publics 2016 Mise à jour annuelle – Améliorations de la gestion des stocks

Recommandation 2

Que, dans les 30 jours suivant la fin de chaque année financière à compter de 2017-2018, le ministère de la Défense nationale présente au Comité permanent des comptes publics de la Chambre des communes un rapport d'une page indiquant les progrès réalisés par le Ministère dans la mise en œuvre de son plan d'action de 2016 relatif à la comptabilisation et à l'évaluation correctes de ses stocks. Ce rapport devrait également faire connaître et expliquer tout retard observé dans la mise en œuvre des mesures correctives proposées. dans le plan d'action..

Contexte

Dans la réponse du gouvernement de 2017 au rapport du Comité permanent des comptes publics (CPCP), intitulé *Comptes publics du Canada 2016*, le ministère de la Défense nationale a accepté de présenter une mise à jour annuelle au Comité au sujet des progrès réalisés par rapport à la recommandation 2, et comme il est décrit dans le Plan d'action de la Défense nationale (2016).

Dans sa mise à jour de l'exercice 2022-2023 à l'intention du Comité (mai 2023), le ministère de la Défense nationale a présenté un aperçu de ses travaux concernant le projet de technologie d'identification automatisée (TIA), la dernière initiative en cours aux termes de la recommandation 2.

Le point sur les engagements pris dans le plan d'action pour 2023-2024

Une mise à jour sur les progrès réalisés pour l'exercice 2023-2024 concernant la mise en œuvre de la TIA est présentée ci-après. Le Plan d'action de 2016 est également présenté en annexe; il comprend des renseignements sur toutes les initiatives menées par le ministère de la Défense nationale en réponse au rapport intitulé *Comptes publics du Canada 2016*.

Projet de technologie d'identification automatisée

Dans le cadre de l'initiative TIA, le ministère de la Défense nationale achètera et intégrera des technologies automatisées de saisie de données afin d'améliorer la gestion des stocks de matériel dans l'ensemble de la chaîne d'approvisionnement de la Défense. La TIA offrira des capacités à l'échelle de trois champs de travail distincts : gestion du matériel (marquage des biens et balayage des codes à barres); visibilité en cours de transport (suivi des expéditions); surveillance du carburant (sondage automatique des réservoirs).

Le ministère de la Défense nationale continue de faire des progrès en ce qui concerne les activités de la phase de définition, et la phase de mise en œuvre devrait maintenant commencer à la fin de 2025.

Dans sa dernière mise à jour à l'intention du Comité, le ministère de la Défense nationale a indiqué qu'il cherchait un intégrateur du système et une approche commune en matière de transformation des activités, dans le cadre d'un seul énoncé des travaux (EDT). Cette approche aurait regroupé les trois champs de travail qui composent la TIA sous un seul marché combiné.

La stratégie d'approvisionnement décrite ci-dessus s'est avérée complexe, car chaque champ de travail comporte un ensemble distinct d'exigences en matière d'intégration des données, d'infrastructure physique et d'approvisionnement en matériel, qui devraient être mises en œuvre à l'échelle du Canada. Ainsi, en août 2023, et en fonction d'un dialogue continu avec l'industrie, le ministère de la Défense nationale a actualisé son approche; passant d'une approche reposant sur un seul entrepreneur principal à une approche propre au champ de travail.

Cet effort s'est déjà avéré avantageux. Par exemple, en scindant l'approvisionnement en trois champs de travail clairs, le projet permettra de mobiliser des entreprises n'ayant pas encore participé à des engagements de l'industrie. Ainsi, les entreprises participantes sont susceptibles d'avoir une expérience plus pertinente propre au champ de travail, des ressources plus optimisées et de meilleures prévisions en matière de coûts et de calendrier de mise en œuvre. Cette approche actualisée en matière d'approvisionnement est appuyée par Services publics et Approvisionnement Canada et se traduira par l'attribution de plusieurs marchés.

En outre, cette approche actualisée a permis de faire progresser d'importants volets du plan de la phase de définition. Par exemple, en janvier 2024, le champ de travail « surveillance du carburant » a transmis à l'industrie trois ébauches d'EDT, dans le cadre d'une seule demande de propositions (DP). Les premières réunions individuelles de l'industrie ont confirmé que cette approche est robuste et conforme aux attentes de l'industrie.

En outre, le champ de travail « gestion du matériel » se prépare à publier son ébauche de DP, en juillet 2024. Le champ de travail « visibilité en cours de transport » tirera parti d'une offre à commande de l'OTAN pour acquérir sa capacité, en avril 2025.

Parallèlement, le ministère de la Défense nationale continue de faire progresser l'assainissement des données et le marquage de l'équipement géré en série pour préparer la mise en œuvre de la technologie d'identification automatisée. Au cours du dernier exercice, 35 000 articles supplémentaires ont été marqués, et plus de 145 000 articles au total ont été marqués jusqu'à maintenant.

À la suite de la pleine mise en œuvre de la TIA, la visibilité des ressources, l'évaluation des stocks et la sécurité du matériel en temps réel du ministère de la Défense nationale auront été renforcées, ce qui permettra d'améliorer l'exactitude des données sur les stocks.

Mises à jour à venir à l'intention du Comité

Le ministère de la Défense nationale présentera au Comité des comptes publics le progrès de l'initiative de TIA dans le cadre de son rapport annuel en mai 2025.

Gris = Initiative terminée.

Jaune = Initiative en cours.

Gouvernance		
Assurer la visibilité, la reddition de comptes et l'orientation constantes de la haute direction au moyen de la structure de gouvernance ministérielle actuelle.		
<i>Engagement</i>	<i>État</i>	<i>Commentaires</i>
Maintenir la supervision de la haute direction	Terminé	La Défense nationale a clos le projet en septembre 2020, après avoir atteint un état stable. Un bilan de fin de fin d'année a été présenté au Comité d'évaluation et de mesure du rendement le 20 mai 2022. La gouvernance continue de surveiller et d'orienter les efforts pour améliorer la chaîne d'approvisionnement, comme prévu.

Technologie d'identification automatique		
Acquérir et intégrer la technologie de marquage et de lecture des actifs aux processus opérationnels modernisés afin d'améliorer les données d'inventaire.		
<i>Engagement</i>	<i>État</i>	<i>Commentaires</i>
		Assurer la visibilité, la reddition de comptes et l'orientation constantes de la haute direction au moyen de la structure de gouvernance ministérielle actuelle.

Implement activities as per Definition Plan schedule	En cours	En 2023, la décision stratégique de scinder l'approvisionnement du projet afin de mieux s'harmoniser avec les trois champs de travail a été prise. En janvier 2024, le champ de travail « surveillance du carburant » a présenté à l'industrie trois EDT au sein d'une ébauche de DP, et il est en voie de passer à la DP définitive, en 2024. Le champ de travail « visibilité en cours de transport » sera optimisé par le recours à une offre à commandes et à des contrats de soutien en service existants. Le champ de travail « gestion du matériel » se prépare à publier son ébauche de DP, en juillet 2024.
--	----------	--

Responsabilité accrue en matière de matériel		
Augmenter les activités de prise d'inventaire et de vérification pour améliorer les données d'inventaire sur la quantité, l'état, l'emplacement et le prix.		
<i>Engagement</i>	<i>État</i>	<i>Commentaires</i>
Maintenir une vérification des stocks institutionnelle	Terminé	La Défense nationale a clos le projet en septembre 2020, après avoir atteint un état stable. Cette activité annuelle fait officiellement partie du cadre du programme de conformité de l'Acquisition et soutien du matériel en ce qui concerne l'approvisionnement et la passation de marchés ainsi que la gestion du matériel.

Projet de modernisation et de rationalisation de la gestion des stocks		
Rationaliser les stocks, éliminer le matériel qui n'est plus nécessaire, réduire le matériel désuet et maximiser l'utilisation de l'entreposage.		
<i>Engagement</i>	<i>État</i>	<i>Commentaires</i>
Clore le projet et faire la transition vers la matrice	Terminé	La Défense nationale a clos le projet en septembre 2020 et a atteint un état stable. Cette initiative a permis de réduire le matériel désuet, d'améliorer la visibilité et la reddition de comptes à l'égard du matériel et d'aider à optimiser les espaces d'entreposage et de stockage.

Projet de fixation des prix		
Examiner et moderniser les processus et les données d'établissement des prix du matériel afin d'améliorer l'évaluation des stocks.		
<i>Engagement</i>	<i>État</i>	<i>Commentaires</i>

Clore le projet	Terminé	La Défense nationale a clos le projet en mars 2020. Cette initiative a permis de simplifier les processus d'établissement des prix, les politiques et les trousseaux de formation. Les données sur les prix et les exigences comptables sont dorénavant harmonisées afin d'obtenir de meilleures évaluations.
-----------------	---------	---

Fixation des prix – Nettoyage des anciennes données		
Repérer et corriger les erreurs existantes en matière de fixation des prix.		
<i>Engagement</i>	<i>État</i>	<i>Commentaires</i>
Exercer une surveillance continue (analyse hebdomadaire) des transactions afin de repérer les erreurs potentielles et de mener une enquête à leur sujet	Terminé	En mars 2022, l'Équipe de la Défense a effectué une dernière mise à jour logicielle du système financier. Depuis, il est possible de produire des rapports automatiques et d'effectuer des analyses hebdomadaires des transactions dans tous les dossiers de stocks pour repérer et examiner les éventuelles erreurs de prix, y compris les données sur les stocks des navires en mer.