



National Defence

Deputy Minister

National Defence Headquarters
Ottawa, Ontario
K1A 0K2

Défense nationale

Sous-ministre

Quartier général de la Défense nationale
Ottawa, (Ontario)
K1A 0K2

MAY 29 2023

L'honorable John Williamson
Présidente du Comité permanent des comptes publics
Chambre des communes
Ottawa (Ontario)
K1A 0A6

Cher Monsieur Williamson,

Comme convenu dans la réponse du gouvernement au vingt-huitième rapport du Comité permanent des comptes publics intitulé *Comptes publics du Canada 2016*, la Défense nationale envoie sa mise à jour à la recommandation 2 dont la date d'échéance est le 31 mai 2023.

Cordialement,

Bill Matthews

Pièce jointes: 1

Réponse au Comité permanent des comptes publics Mise à jour annuelle – Améliorations à la gestion des stocks

Recommandation 2

Que, dans les 30 jours suivant la fin de chaque année financière à compter de 2017-2018, le ministère de la Défense nationale présente au Comité permanent des comptes publics de la Chambre des communes un rapport d'une page indiquant les progrès réalisés par le Ministère dans la mise en œuvre de son plan d'action de 2016 relatif à la comptabilisation et à l'évaluation correctes de ses stocks. Ce rapport devrait également faire connaître et expliquer tout retard observé dans la mise en œuvre des mesures correctives proposées dans le plan d'action.

Contexte

Dans sa réponse du gouvernement de 2017 au rapport du Comité intitulé *Comptes publics du Canada 2016*, la Défense nationale s'est engagée à produire, dans les 60 jours suivant la fin de l'année financière, des rapports annuels résumant les progrès réalisés par rapport aux engagements pris dans le plan d'action de 2016 et justifiant tout retard observé.

Dans sa mise à jour de mai 2022 présentée au Comité — laquelle englobait les progrès réalisés au regard des initiatives de l'année financière 2021-2022 — la Défense nationale a indiqué que l'initiative Fixation des prix – Nettoyage des anciennes données était terminée. La Défense nationale a aussi présenté les progrès liés à l'initiative liée à la technologie d'identification automatique (TIA). Il s'agit de la dernière initiative en cours concernant la Recommandation 2.

Le point sur les engagements pris dans le plan d'action pour l'année financière 2022-2023

Le point sur les progrès réalisés dans le cadre de la mise en œuvre de la TIA est effectué ci-après. L'annexe ci-jointe du plan d'action de 2016 comprend des renseignements détaillés sur toutes les initiatives prises en réponse au rapport *Comptes publics du Canada 2016*.

Initiative liée à la technologie d'identification automatique

Grâce à l'initiative liée à la technologie d'identification automatique (TIA), la Défense nationale acquerra et intégrera la technologie de marquage et de lecture des actifs afin d'améliorer les données d'inventaire. Elle continue de réaliser des progrès concernant les activités de l'étape de définition. Toutefois, le programme accuse quelques retards en ce qui concerne l'approvisionnement suivant l'obtention de commentaires de l'industrie. Chercher à obtenir les commentaires de l'industrie dans le cadre de projets d'approvisionnement complexes constitue une pratique courante pour augmenter les chances d'obtenir des résultats satisfaisants sur le plan de l'approvisionnement.

L'énoncé de travail est complexe, car il comprend trois volets de travail connexe, qui sont souvent réalisés par des fournisseurs différents. En fonction des leçons tirées des projets antérieurs, la Défense nationale est à la recherche d'un intégrateur de systèmes pour faciliter l'intégration et d'une méthode de transformation opérationnelle commune, dans le cadre d'un seul énoncé de travail.

Une ébauche de demande de propositions a été publiée en 2021, puis en 2022. Chaque fois, l'industrie a estimé que l'énoncé de travail contenu dans l'ébauche devait être plus détaillé afin de concevoir et de mettre en œuvre une solution de technologie d'identification automatique.

Par l'entremise de récentes consultations de l'industrie en 2022 et en février 2023, l'industrie a fourni des commentaires permettant d'améliorer l'énoncé de travail et d'orienter la stratégie d'approvisionnement, y compris la base de paiement des divers lots de travaux. Ces commentaires contribueront à l'élaboration d'une demande de propositions qui clarifiera les exigences du Ministère. Par exemple, l'Énoncé des travaux exigeait des renseignements supplémentaires pour la base de paiement, les critères d'évaluation et le maintien du soutien en service (SES). Pour régler ce problème, les besoins ont été regroupés et concentrés à un seul endroit (BFC Edmonton) afin de permettre à l'industrie d'établir le prix de cette composante. La restructuration des documents d'invitation à soumissionner par la Défense nationale garantira que le travail réalisé dans le cadre de chaque volet soit précisé, donnant ainsi l'occasion à la communauté de fournisseurs de présenter des soumissions complètes.

L'énoncé de travail révisé devrait être transmis à l'industrie au plus tard à l'automne 2023. La demande de proposition définitive devrait être publiée au début de 2024. La Défense nationale visera à octroyer un contrat avant la fin de 2024.

Parallèlement, la Défense nationale poursuit la correction et le marquage des données de l'équipement géré par numéro de série afin de préparer la mise en œuvre de la technologie d'identification automatique. Jusqu'à présent, plus de 110 000 articles ont été marqués.

Une fois la technologie d'identification automatique entièrement mise en place, la visibilité des ressources, l'évaluation des stocks et la sécurité du matériel en temps réel de la Défense nationale seront améliorées, ce qui permettra d'accroître l'exactitude des données d'inventaire.

Prochain compte rendu au Comité

La Défense nationale présentera les progrès de l'initiative liée à la technologie d'identification automatique au Comité des comptes publics dans le cadre de son rapport annuel en mai 2024.

Gris = Initiative terminée.

Jaune = Initiative en cours.

Gouvernance		
Assurer la visibilité, la reddition de comptes et l'orientation constantes de la haute direction au moyen de la structure de gouvernance ministérielle actuelle.		
<i>Engagement</i>	<i>État</i>	<i>Commentaires</i>
Entretenir la supervision de la haute direction	Terminé	La Défense nationale a clos le projet en septembre 2020, après avoir atteint un état stable. Un bilan de fin de fin d'année a été présenté au Comité d'évaluation et de mesure du rendement le 20 mai 2022. La gouvernance continue de surveiller et d'orienter les efforts pour améliorer la chaîne d'approvisionnement, comme prévu.

Technologie d'identification automatique		
Acquérir et intégrer la technologie de marquage et de lecture des actifs aux processus opérationnels modernisés afin d'améliorer les données d'inventaire.		
<i>Engagement</i>	<i>État</i>	<i>Commentaires</i>
Mettre en œuvre les activités selon le calendrier du plan de définition	En cours	<p>La Défense nationale continue de réaliser des progrès liés aux activités de l'étape de définition. Cependant, le projet accuse quelques retards, particulièrement en ce qui concerne les activités d'approvisionnement. Une ébauche de demande de propositions a été publiée en 2021, puis en 2022. L'industrie a estimé que l'énoncé de travail contenu dans l'ébauche devait être plus détaillé afin de concevoir et de mettre en œuvre une solution de technologie d'identification automatique.</p> <p>Par conséquent, divers intervenants ont participé à la précision des exigences et, à la suite d'une rencontre de suivi avec l'industrie en février 2023, la Défense nationale a pris la décision de restructurer l'énoncé de travail. On prévoit transmettre à l'industrie, au plus tard à l'automne 2023, le nouvel énoncé de travail qui facilitera l'élaboration de la demande de propositions définitive, dont la publication est prévue au début de 2024.</p> <p>En attente d'une approbation supplémentaire, la Défense nationale prévoit octroyer le contrat d'ici la fin de 2024.</p>

Responsabilité accrue en matière de matériel		
Augmenter les activités de prise d'inventaire et de vérification pour améliorer les données d'inventaire sur la quantité, l'état, l'emplacement et le prix.		
<i>Engagement</i>	<i>État</i>	<i>Commentaires</i>
Soutenir une vérification des stocks institutionnelle	Terminé	La Défense nationale a clos le projet en septembre 2020, après avoir atteint un état stable. Cette activité annuelle fait officiellement partie du cadre du programme de conformité de l'Acquisition et soutien du matériel en ce qui concerne l'approvisionnement et la passation de marchés ainsi que la gestion du matériel.

Projet de modernisation et de rationalisation de la gestion des stocks		
Rationaliser les stocks, éliminer le matériel qui n'est plus nécessaire, réduire le matériel désuet et maximiser l'utilisation de l'entreposage.		
<i>Engagement</i>	<i>État</i>	<i>Commentaires</i>
Clore le projet et faire la transition vers la matrice	Terminé	La Défense nationale a clos le projet en septembre 2020 et a atteint un état stable. Cette initiative a permis de réduire le matériel désuet, améliorer la visibilité et la reddition de comptes à l'égard du matériel et d'aider à optimiser les espaces d'entreposage et de stockage.

Projet de fixation des prix		
Examiner et moderniser les processus et les données d'établissement des prix du matériel afin d'améliorer l'évaluation des stocks.		
<i>Engagement</i>	<i>État</i>	<i>Commentaires</i>
Clore le projet	Terminé	La Défense nationale a clos le projet en mars 2020. Cette initiative a permis de simplifier les processus d'établissement des prix, les politiques et les trousseaux pédagogiques. Les données sur les prix et les exigences comptables sont dorénavant harmonisées afin d'obtenir de meilleures évaluations.

Fixation des prix – Nettoyage des anciennes données		
Repérer et corriger les erreurs existantes en matière de fixation des prix.		
<i>Engagement</i>	<i>État</i>	<i>Commentaires</i>
Exercer une surveillance continue (analyse hebdomadaire) des transactions afin de repérer les erreurs potentielles et de mener une enquête à leur sujet	Terminé	En mars 2022, l'Équipe de la Défense a effectué une dernière mise à jour logicielle du système financier. Depuis, il est possible de produire des rapports automatiques et d'effectuer des analyses hebdomadaires des transactions dans tous les dossiers de stocks pour repérer et examiner les éventuelles erreurs de prix, y compris les données sur les stocks des navires en mer.