



National Defence

Deputy Minister

National Defence Headquarters
Ottawa, Ontario
K1A 0K2

Défense nationale

Sous-ministre

Quartier général de la Défense nationale
Ottawa, (Ontario)
K1A 0K2

APR 13 2023

L'honorable John Williamson
Présidente du Comité permanent des comptes publics
Chambre des communes
Ottawa (Ontario)
K1A 0A6

Cher Monsieur Williamson,

Comme convenu dans la réponse du gouvernement au 4ème Rapport du Comité permanent des comptes publics intitulé *Rapport 3, L'Approvisionnement des Forces Armées Canadiennes – Défense nationale, des Rapports du printemps 2020 du vérificateur général du Canada*, la Défense nationale envoie sa réponse finale à la recommandation 3.

Cordialement,

Bill Matthews

Pièce jointes : 1

Canada 

Réponse au *Rapport 4, L’approvisionnement des Forces armées canadiennes* du Comité permanent des comptes publics

Recommandation 3

Que, d’ici le 30 avril 2021, la Défense nationale doit présenter au Comité permanent des comptes publics de la Chambre des communes un rapport d’étape concernant l’amélioration de sa surveillance des demandes désignées comme prioritaire. Un rapport final doit aussi être présenté au Comité au plus tard le 30 avril 2022.

Contexte

La Défense nationale a accepté la Recommandation 3 et a fourni au Comité deux mises à jour, en avril 2021 et en avril 2022, concernant les progrès.

Plus précisément, la Défense nationale s’est engagée à améliorer la surveillance des demandes prioritaires, reconnaissant que cela est crucial pour réduire les coûts inutiles et optimiser l’utilisation des ressources. À court terme, la Défense nationale a effectué un examen du processus et a par la suite émis des directives à l’intention de tous les membres de l’Équipe de la Défense le 22 février 2021, lesquelles appuient la politique et l’orientation, y compris la façon d’établir adéquatement la priorité des demandes.

Dans cette mise à jour d’avril 2022, la Défense nationale a déterminé les initiatives interconnectées qui visent à améliorer la gestion et la surveillance des demandes désignées comme prioritaires et le processus global de demande d’achat et de traitement des commandes. Ces initiatives interconnectées sont décrites ci-dessous et comprennent les projets **d’optimisation du réseau de distribution et des stocks de matériel (DMINO)** et de **modernisation et intégration du soutien et de la logistique (MISL)**.

Compte rendu final d’état d’avancement

Optimisation du réseau de distribution et des stocks de matériel (DMINO)

Le projet de DMINO est en voie d’améliorer l’efficacité et l’efficience des opérations de transport de matériaux dans les FAC en établissant un nouveau réseau de distribution terrestre. Les progrès réalisés à ce jour ont compris l’élaboration d’une nouvelle structure et d’un nouveau calendrier de Distribution militaire périodique, laquelle a été achevée en août 2022.

Pour ce qui est des prochaines étapes, la dernière phase du projet de DMINO déterminera la meilleure combinaison d’actifs de la Défense nationale et de transport commercial, combinant les nouveaux réseaux de distribution militaire périodique et de distribution commerciale périodique. Cela entraînera la mise en place d’un réseau de distribution terrestre révisé qui réduira la variabilité des horaires de livraison à 1 ou 2 jours, plutôt que jusqu’à 21 jours en utilisant le réseau existant. Le nouveau Réseau de distribution terrestre inclura également une option automatique par défaut à l’option la plus économique pour répondre aux exigences de livraison, ce qui nécessitera une intervention particulière pour être prioritaire. Les travaux seront réalisés d’ici décembre 2023.

Modernisation et intégration du soutien et de la logistique (MISL)

Le projet de modernisation et d'intégration du soutien et de la logistique (MISL) des FAC présentera un nouveau module de transport dans le système de planification des ressources de l'entreprise (PRE) de la Défense nationale. Ce nouveau logiciel fusionnera les plateformes de gestion des conducteurs et du parc automobile et de gestion du transport, ce qui permettra un suivi en temps réel des matériaux qui se déplacent tout au long du cycle de transport et rationalisera la surveillance financière. Le matériel de formation est activement créé pour assurer une transition en douceur pour les employés de la Défense nationale pour qu'ils s'adaptent à cette mise à niveau de la plateforme.

Une fois terminée, la MISL améliorera l'efficacité et l'efficacité du réseau de distribution du matériel de la Défense nationale afin d'améliorer la Chaîne d'approvisionnement de la Défense. Cette plateforme logistique intégrée sera plus intuitive, transparente et efficace pour permettre le bon déroulement des activités de transport de la Défense nationale. La MISL fournira une visibilité sur l'offre à commandes pour mettre en évidence les méthodes d'expédition à faible coût, ainsi que la capacité de prévoir et de consolider les routes pour une efficacité accrue. Cela permettra d'examiner la façon dont les autorisations financières sont exercées dans le choix des niveaux de service standard ou supérieurs et celle-ci s'inspire également des résultats du projet de DMINO.

Le nouveau module de transport est actuellement mis en œuvre et doit être ajouté au système PRE d'ici l'été 2024 et entrera en service d'ici décembre 2024. Les projets de DMINO et de MISL continueront d'être entièrement harmonisés sur les changements progressifs apportés depuis 2020 jusqu'à l'achèvement de la révision de la Chaîne d'approvisionnement de la Défense d'ici décembre 2024.

Ces initiatives interconnectées amélioreront le rendement à long terme de la chaîne d'approvisionnement de la défense. Dans l'ensemble, en améliorant la confiance des clients à l'égard du service de livraison de fret de la Chaîne d'approvisionnement de la Défense, en plus d'une plus grande visibilité du matériel et d'une plus grande certitude du rendement de la livraison à temps, ce qui réduira le besoin d'accorder une priorité trop élevée aux demandes et de choisir des options de transport plus coûteuses. L'amélioration de l'intégration des systèmes existants de la chaîne d'approvisionnement de la Défense nationale permettra aussi d'augmenter la visibilité, la responsabilisation et l'état de préparation du matériel, contribuant ainsi à réduire le recours aux demandes hautement prioritaires.

Amélioration continue de la Chaîne d'approvisionnement de la Défense

La Défense nationale fournit la dernière mise à jour au Comité permanent des comptes publics de la Chambre, comme convenu dans la réponse du gouvernement à la recommandation 3. Les projets de MISL et de DMINO permettront d'offrir une plateforme logistique entièrement intégrée d'ici la fin de 2024. L'amélioration du réseau de transport terrestre réduira considérablement la variabilité des délais de livraison et la réduction du besoin pour les demandes prioritaires, tandis que le nouveau module de transport dirigera les utilisateurs vers l'option la plus économique et permettra la consolidation des routes.

Ces initiatives visent à améliorer collectivement et continuellement la communication des coûts de transport, à orienter de meilleures décisions de transport dans l'ensemble de l'organisation

de la Défense nationale et à assurer un meilleur suivi financier et une plus grande transparence dans toute la Chaîne d'approvisionnement de la Défense.