

**Réponse au Comité permanent des comptes publics au  
Rapport 4, L’approvisionnement des Forces armées canadiennes, Rapports du  
vérificateur général du Canada – Printemps 2020**

**Recommandation 2**

*Que, au plus tard le 31 décembre de chacune des années de 2021 à 2028, la Défense nationale fournisse au Comité permanent des comptes publics de la Chambre des communes des rapports d'étape concernant le développement de la prochaine génération d'outils de planification et de positionnement du matériel et l'intégration au système de planification des ressources de l'entreprise de la prochaine génération.*

**Contexte**

Dans le rapport du printemps 2020 *L’approvisionnement des Forces armées canadiennes - Défense nationale*, le vérificateur général a recommandé que la Défense nationale examine ses prévisions et son positionnement relativement au matériel pour s'assurer que des stocks suffisants sont maintenus aux bons endroits, et que la Défense nationale examine ses mesures de disponibilité du matériel au niveau de l'entrepôt et au niveau national.

La Défense nationale a accepté la recommandation. Dans son plan d'action de la gestion de 2020, la Défense nationale a défini des mesures et des initiatives précises pour mettre en œuvre les aspects fondamentaux d'une chaîne d'approvisionnement de la Défense moderne et efficace. Depuis 2021, la Défense nationale fournit une mise à jour annuelle au Comité permanent des comptes publics en réponse à cette recommandation. Une mise à jour sur les travaux réalisés au cours de la dernière année suit.

**Mise à jour sur la prochaine génération d’outils de planification et de positionnement du matériel et intégration au système de planification des ressources de l’entreprise**

Depuis sa dernière mise à jour en décembre 2023, la Défense nationale a fait progresser le projet de développement d'une capacité de remplacement pour la planification et le positionnement du matériel en attribuant des contrats pour acquérir des licences de solutions et obtenir un intégrateur de systèmes appelé Équipe Waypoint. Le projet permettra de remplacer les outils désuets de planification et de positionnement du matériel, ce qui améliorera la capacité de la Défense nationale à prévoir les besoins en matériel, à déterminer les stocks excédentaires, à intégrer les délais d'approvisionnement et à prépositionner le matériel pour les Forces armées canadiennes.

L'Équipe Waypoint est composée de Price Waterhouse Cooper, d'Accenture et de SI Systems. Elle travaille actuellement à la production d'un pilote de la prochaine génération d'outils de planification et de positionnement du matériel. La première phase de ce travail a déjà permis d'obtenir une validation de principe, laquelle a confirmé que la suite d'outils proposés appuiera les activités de planification et peut être intégrée au système de planification des ressources de l'entreprise (PRE) de la Défense nationale.

Au cours des 12 prochains mois, la Défense nationale travaillera avec l'Équipe Waypoint pour faire progresser la phase pilote au-delà de la validation de principe afin de cerner les lacunes dans ses données et dans ses processus qui doivent être comblées. La phase pilote devrait être terminée d'ici l'automne 2026. Les leçons retenues au cours de la phase pilote serviront à

élaborer un plan détaillé pour la mise en œuvre progressive des outils de planification et de positionnement du matériel de la prochaine génération.

Enfin, la mise en œuvre d'une solution entièrement intégrée, prévue pour l'année financière 2028-2029, reste harmonisée avec le déploiement du système de PRE de prochaine génération de la Défense nationale.

### **Prochaines mises à jour à l'intention du Comité**

La Défense nationale présentera une mise à jour au Comité d'ici le 31 décembre 2025.