

**Rapport du printemps 2021 de la vérificatrice générale du Canada**  
**Stratégie nationale de construction navale (SNCN)**

**RÉPONSE DU MINISTÈRE – RECOMMANDATIONS DANS LE RAPPORT DU BUREAU DU VÉRIFICATEUR GÉNÉRAL**

Para	Recommandation du BVG	Réponse du Ministère	Description du résultat attendu final	Date d'achèvement prévue	Étapes provisoires clés (description et dates)	Organisation responsable / point de contact
Para 36 Rec 1	« La Garde côtière canadienne, la Défense nationale et Services publics et Approvisionnement Canada devraient mettre en œuvre des mécanismes pour : – obtenir des calendriers de travail complets, actualisés et fiables à l'appui des projets de construction navale; – s'assurer que les progrès réalisés en vue d'atteindre les objectifs et de respecter les échéances de livraison des projets prévus sont surveillés afin de pouvoir prendre des décisions éclairées en temps opportun. »	« Recommandation acceptée. Pêches et Océans Canada (la Garde côtière canadienne), la Défense nationale [MDN], ainsi que Services publics et Approvisionnement Canada [SPAC] conviennent que disposer de calendriers complets, actuels et fiables est essentiel pour la prise de décision et la gestion des projets de construction navale. [Grâce à des équipes de projet intégré aux chantiers navals sélectionnés dans le cadre de la SNCN], [l]es ministères continueront de travailler ensemble et avec les chantiers navals pour améliorer l'exécution et l'exactitude des calendriers, et assurer des rapports plus rigoureux sur les progrès réalisés par rapport aux objectifs. Les outils actuels, tels que les calendriers de projet intégrés produits par les chantiers navals, et les approches, y compris la gestion de la valeur acquise, seront affinés afin de s'assurer que les coûts et les calendriers sont bien gérés et d'appuyer la surveillance par les comités de gouvernance à tous les niveaux. »	Réception de calendriers de projet de construction navale complets, actualisés et fiables.	T2 de l'AF 2021-2022	<b>Étape provisoire clé A :</b> Les équipes de projet intégré s'assureront de présenter des calendriers complets et actualisés produits par les chantiers navals, soutenus par des données indiquant clairement le chemin critique, durant les réunions récurrentes des comités de gouvernance de la SNCN. Cela sera accompli grâce à des échanges réguliers entre les bureaux de gestion de projet du MDN et les chantiers navals, ces derniers étant tenus de présenter des calendriers rigoureux durant les réunions en question. Cela favorisera une compréhension commune des enjeux programmatiques des chantiers navals et éclairera ainsi la prise de décisions stratégiques élargie en vue de gérer l'ensemble des calendriers de projet de construction navale.  Date d'achèvement : T2 de l'AF 2021-2022	M. Troy Crosby Sous-ministre adjoint (Matériels) 613-904-5512

**Rapport du printemps 2021 de la vérificatrice générale du Canada**  
**Stratégie nationale de construction navale (SNCN)**

Para	Recommandation du BVG	Réponse du Ministère	Description du résultat attendu final	Date d'achèvement prévue	Étapes provisoires clés (description et dates)	Organisation responsable / point de contact
					<p><b>Étape provisoire clé B :</b>            Les équipes de projet intégrées s'assureront que la gestion par la valeur acquise est utilisée comme outil d'analyse pour mesurer le rendement par rapport aux calendriers produits par les chantiers navals, dont les résultats seront présentés durant les réunions récurrentes des comités de gouvernance de la SNCN. Cela sera accompli grâce au Bureau de gestion de programme de la SNCN et aux bureaux de gestion de projet du MDN, qui embaucheront des spécialistes de la gestion par la valeur acquise pour analyser des livrables périodiques des chantiers et produire des résumés de leurs constatations. Cela favorisera une compréhension commune du rendement par rapport aux calendriers produits par les chantiers et servira de point de données pour éclairer la prise de décisions stratégiques élargie, en vue</p>	

**Rapport du printemps 2021 de la vérificatrice générale du Canada**  
**Stratégie nationale de construction navale (SNCN)**

Para	Recommandation du BVG	Réponse du Ministère	Description du résultat attendu final	Date d'achèvement prévue	Étapes provisoires clés (description et dates)	Organisation responsable / point de contact
					<p>de gérer l'ensemble des calendriers de projet de construction navale.</p> <p>Date d'achèvement : T2 de l'AF 2021-2022</p> <p><b>Étape provisoire clé C :</b>            Les équipes de projet intégré examineront les contrats existants et nouveaux de construction navale pour déterminer si les obligations et les livrables liés aux calendriers des chantiers navals sont appropriés ou s'ils sont respectés. Au besoin, les équipes utiliseront ensuite les mécanismes de gouvernance établis pour la SNCN pour évaluer les modifications contractuelles proposées afin de s'assurer que des obligations et des livrables appropriés liés aux calendriers des chantiers sont inclus dans les contrats de construction navale. Cette activité sera menée par SPAC et soutenue par le MDN en tant que membre des équipes de projet intégré. Cela permettra de s'assurer que le</p>	

**Rapport du printemps 2021 de la vérificatrice générale du Canada**  
**Stratégie nationale de construction navale (SNCN)**

Para	Recommandation du BVG	Réponse du Ministère	Description du résultat attendu final	Date d'achèvement prévue	Étapes provisoires clés (description et dates)	Organisation responsable / point de contact
					<p>Canada dispose de mécanismes contractuels appropriés pour que les chantiers navals produisent des calendriers rigoureux et que les équipes de projet intégré gèrent l'ensemble des calendriers de projet de construction navale.</p> <p>Date d'achèvement : T2 de l'AF 2021-2022</p>	