



National Defence

Défense nationale

Deputy Minister

Sous-ministre

National Defence Headquarters
Ottawa, Ontario
K1A 0K2

Quartier général de la Défense nationale
Ottawa, (Ontario)
K1A 0K2

MAY 30 2018

L'honorable Kevin Sorenson
Président du Comité permanent des comptes publics
Chambre des communes
Ottawa (Ontario)
K1A 0A6

Monsieur,

Comme promis dans la réponse du gouvernement au vingt-huitième rapport du Comité permanent des comptes publics intitulé *Comptes publics du Canada 2016*, la Défense nationale envoie sa réponse à la recommandation 2 dont la date d'échéance est le 30 mai 2018.

Cordialement,


Jody Thomas

Pièce jointes : 1

Canada 

MISE À JOUR ANNUELLE – AMÉLIORATIONS À LA GESTION DES STOCKS

RECOMMANDATION 2

Que, dans les 30 jours suivant la fin de chaque exercice à compter de 2017-2018, le *ministère de la Défense nationale* présente au Comité permanent des comptes publics de la Chambre des communes un rapport d'une page indiquant les progrès réalisés par le Ministère dans la mise en œuvre de son plan d'action 2016 relatif à la comptabilisation et à l'évaluation correctes de ses stocks. Ce rapport devrait également faire connaître et expliquer tout retard observé dans la mise en œuvre des mesures correctives proposées dans le plan d'action.

Dans son rapport intitulé *Comptes publics du Canada 2016*, le Comité permanent des comptes publics de la Chambre des communes demandait que la Défense nationale lui fournisse des mises à jour annuelles sur les progrès réalisés pour améliorer la comptabilisation et l'évaluation de ses stocks. Le Ministère s'est engagé à présenter dans les 60 jours suivant la fin de chaque année financière (AF) à compter de l'AF 2017-2018 un rapport d'une page résumant les progrès réalisés par rapport aux engagements pris dans son plan d'action 2016 et justifiant tout retard observé.

La Défense nationale a réalisé des progrès importants au cours des deux dernières années. La mise en œuvre du plan d'action 2016 aide à éliminer les obstacles qui empêchent de tenir des dossiers exacts et à régler d'autres problèmes institutionnels plus vastes.

Le Ministère a respecté tous les engagements de son plan d'action 2016 pour l'AF 2016-2017. En 2017-2018, il a pleinement rempli 17 de ses 23 engagements comme prévu, réalisant plus de progrès qu'anticipé dans certains domaines liés à la comptabilité, la gestion des stocks et la fixation des prix. Notamment, le Ministère a mené plus de vérifications des stocks et de visites de prise d'inventaire que prévu, s'est débarrassé de plus d'articles que prévu et a analysé le prix de l'équivalent d'environ 4 milliards de dollars de ses stocks. L'annexe A renferme plus de détails sur les progrès réalisés par rapport à tous les engagements de 2017-2018.

En ce qui concerne les six autres engagements de 2017-2018, deux – comptes rendus des progrès à jour en matière de gouvernance et de fixation des prix – ont été respectés au moyen de mécanismes différents de ceux indiqués dans le plan d'action 2016.

- **Gouvernance** : le compte rendu semestriel des progrès réalisés, fourni par l'entremise du tableau de bord pour la fonction intégrée de production de rapports (un tableau qui décrit les progrès dans tous les engagements du plan d'action 2016), a été présenté au sous-ministre. (Le Comité de surveillance du renouvellement de la défense a été dissous à la fin du processus de renouvellement.)
- **Projet de fixation des prix** : le projet de fixation des prix a été intégré au tableau de bord pour la production de rapports créé par le Ministère dans le cadre du plan d'action 2016.

Les quatre autres engagements étaient respectés en partie au 31 mars et sont maintenant entièrement respectés ou sur la voie de l'être d'ici juillet.

- **Gouvernance** : le 17 mai, le Ministère a présenté à la haute direction son compte rendu de fin d'année des progrès par rapport à son plan d'action 2016. (L'agrégation et l'analyse des données requises ne peuvent être effectuées qu'après la fin de l'année financière.)
- **Technologie d'identification automatique** : les besoins en matière de technologie d'identification automatique ont été déterminés au cours de 2017-2018 et présentés à un comité de révision interne en février 2018. Ils ont été officiellement approuvés le 1^{er} mai.
- **Responsabilité accrue en ce qui concerne le matériel** : le Ministère s'affaire à agréger et analyser les données pertinentes, qui sont disponibles seulement après la fin de l'année financière, et il devrait présenter son compte rendu des progrès à la haute direction en juin 2018.
- **Projet de fixation des prix – Composition des trousseaux** : en septembre 2017, le Ministère a établi les exigences relatives à la normalisation et à l'exécution du processus de composition des trousseaux. La solution fonctionnelle devrait être achevée en juillet 2018, avec la prochaine mise à jour prévue sur le système d'information d'entreprise.

Le Ministère a également modifié un engagement lié à la gouvernance dans son plan d'action 2016. Suivant la dissolution du Comité de surveillance du renouvellement de la défense, les comptes rendus semestriels et de fin d'année des progrès seront maintenant présentés au Comité de la mesure du rendement et de l'évaluation.

La Défense nationale demeure déterminée à comptabiliser et à évaluer correctement ses stocks ainsi qu'à pleinement mettre en œuvre son plan d'action 2016. Je suis impatiente de présenter au Comité en 2019 les progrès que nous aurons réalisés.

ANNEXE A – AMÉLIORATIONS À LA GESTION DES STOCKS EN 2017-2018

Gouvernance		
<i>Engagement</i>	<i>État</i>	<i>Commentaires</i>
Élaborer un tableau de bord pour la fonction intégrée de production de rapports.	Terminé	Réalisé en juillet 2017. Le tableau de bord est un tableau qui décrit les progrès dans tous les engagements du plan d'action 2016.
Présenter un compte rendu semestriel des progrès au Comité de surveillance du renouvellement de la défense (CSRD)*.	Fait à l'aide d'un mécanisme différent de celui prévu au plan d'action 2016	Le compte rendu semestriel des progrès, fourni par l'entremise du tableau de bord pour la fonction intégrée de production de rapports, a été présenté au sous-ministre. (Le CSRD a été dissous à la fin du processus du renouvellement de la défense.)
Présenter un compte rendu de fin d'année des progrès au sous-ministre et au Comité de surveillance du renouvellement de la défense**.	Fait le 17 mai 2018	Le compte rendu de fin d'année des progrès par rapport au plan d'action 2016 du Ministère a été présenté à la haute direction le 17 mai. (L'agrégation et l'analyse des données requises ne peuvent être effectuées qu'après la fin de l'année financière.)

*En raison de la dissolution du CSRD, le compte rendu semestriel des progrès sera dorénavant présenté au Comité de la mesure du rendement et de l'évaluation du Ministère. Cet engagement sera modifié afin de tenir compte de ce changement.

**A compter de l'AF 2018-2019, ce compte rendu des progrès sera également présenté au Comité de la mesure du rendement et de l'évaluation du Ministère.

Technologie d'identification automatique (TIA)		
<i>Engagement</i>	<i>État</i>	<i>Commentaires</i>
Faire approuver l'échelle des options retenues (Comité des capacités de la Défense).	Terminé	L'échelle des options retenues a été approuvée à la réunion du Comité des capacités de la Défense du 22 février 2018.
Faire approuver les besoins.	Approbation obtenue le 1 ^{er} mai 2018	Les besoins en matière de TIA ont été déterminés au cours de l'AF 2017-2018 et présentés à un comité de révision interne en février 2018. Ils ont été officiellement approuvés le 1 ^{er} mai.
Faire approuver la charte de projet.	Terminé	La charte de projet a été signée en mars 2018.
Amorcer la mobilisation de l'industrie.	Terminé	La première ronde s'est amorcée en juin 2016, la deuxième, en mars 2018.
Mobilisation des alliés envers les pratiques exemplaires.	Terminé (en cours)	Au forum de la chaîne d'approvisionnement du Groupe des Cinq, le Canada est à la tête de la communauté de pratique de la visibilité des ressources et de la TIA (aux côtés de l'Australie, du Royaume-Uni, des États-Unis et de la Nouvelle-Zélande).
Procéder à l'évaluation initiale de la complexité et des risques du projet.	Terminé	L'évaluation initiale a été achevée en octobre 2017 et les résultats ont été présentés au Comité des capacités de la Défense le 22 février 2018.

ANNEXE A – AMÉLIORATIONS À LA GESTION DES STOCKS EN 2017-2018

Responsabilité accrue en ce qui concerne le matériel*		
Engagement	État	Commentaires
Vérifier les stocks d'au moins 10 sites.	Terminé	Le Ministère a dépassé son engagement; il a vérifié les stocks de 29 sites.
Faire la prise d'inventaire à 24 sites.	Terminé	Le Ministère a dépassé son engagement; il a fait une prise d'inventaire à 41 sites.
Commencer l'analyse des tendances annuelles.	Terminé (en cours)	Le Ministère a recours à de nouveaux rapports et de nouvelles données sur le renseignement d'entreprise pour pouvoir amorcer l'analyse des tendances annuelles.
Rapports sur les résultats de milieu et de fin d'année financière.	Milieu d'année : terminé Fin d'année : prévu en juin 2018	Le Ministère s'affaire à agréger et analyser les données pertinentes, qui sont disponibles seulement après la fin de l'année financière, et il devrait présenter son compte rendu des progrès à la haute direction en juin 2018.
Établir les exigences en matière de rapports administratifs annuels.	Terminé (en cours)	Les attestations annuelles relatives au matériel et le plan d'action relatif à la responsabilité à l'égard du matériel sont intégrés aux exigences de production de rapports administratifs annuels, venant ainsi compléter les rapports de situation semestriels et de fin d'année relatifs aux prises d'inventaire.

*Selon les observations du vérificateur général pour l'AF 2016-2017 et les résultats des activités de prise d'inventaire et de vérification des stocks, le chef d'état-major de la défense et le sous-ministre ont publié une directive commune pour renforcer les exigences en matière de gestion du matériel et appuyer les audits des comptes publics. Une directive provisoire a également été publiée relativement à la gestion du carburant et aux méthodes comptables dans l'attente de l'adoption d'une politique officielle en 2018.

Projet de modernisation et de rationalisation de la gestion des stocks		
Engagement	État	Commentaires
Se débarrasser de 500 000 articles désignés dont l'élimination a été interrompue.	Terminé (en cours)	À ce jour, 1 038 658 articles ont été éliminés, ce qui dépasse notre engagement.
Terminer l'analyse de rationalisation de tout le matériel qui se trouve dans les réserves d'articles réparables (20 000 codes de stock) afin d'en permettre l'élimination.	Terminé	Le Ministère a rationalisé 20 000 codes de stock et éliminé jusqu'à maintenant environ 18 000 articles qui se trouvaient dans les réserves d'articles réparables.
Commencer la rationalisation des 300 000 codes de stock évalués comme inactifs.	Terminé	La directive pour amorcer le sous-projet de rationalisation des codes restants a été publiée le 29 novembre 2017.

ANNEXE A – AMÉLIORATIONS À LA GESTION DES STOCKS EN 2017-2018

Projet de fixation des prix			Commentaires
Engagement	État		
Présenter un compte rendu semestriel des progrès au Comité de gestion de la Défense.	Fait à l'aide d'un mécanisme différent de celui prévu au plan d'action 2016		Le projet de fixation des prix a été intégré au tableau de bord pour la production des rapports créés par le Ministère dans le cadre du plan d'action 2016.
Normaliser et présenter des processus de composition des troupes et de fixation des prix de remplacement.	Achèvement prévu en juillet 2018	Composition des troupes	En septembre 2017, le Ministère a établi les exigences relatives à la normalisation et à l'exécution du processus de composition des troupes. La solution fonctionnelle devrait être achevée en juillet 2018, avec la prochaine mise à jour prévue sur le système d'information d'entreprise.
	Terminé	Fixation des prix de remplacement	Approbation obtenue à l'automne 2017.
Fixation des prix – Nettoyage des anciennes données			
Engagement	État		Commentaires
Déterminer les codes de stock du matériel à haut risque/de grande valeur.	Terminé		En mars 2018, plus de 70 000 codes de stock avaient été désignés à haut risque et/ou de grande valeur aux fins d'analyse.
Au besoin, confirmer et corriger les prix dans le SIGRD pour les codes de stock du matériel à haut risque/de grande valeur (valeur approximative de 1,8 milliard de dollars).	Terminé		En mars 2018, le Ministère avait terminé l'évaluation de plus de 70 000 codes de stock à haut risque et de grande valeur, pour un montant d'environ 4 milliards de dollars.
Commencer la surveillance des essais	Terminé (en cours)		Le Ministère a créé et exécuté un programme de surveillance continue pour les codes de stock de munitions.