

**Follow-ups from the appearance of PCH Officials before the Standing Committee on Canadian Heritage (CHPC) to discuss the Department of Canadian Heritage's contract with the Community Media Advocacy Centre (CMAC)  
February 13, 2023**

**Suivis de la comparution des fonctionnaires de PCH devant le Comité permanent du Patrimoine canadien (CHPC) afin de discuter du contrat conclu entre le ministère du Patrimoine canadien et le Community Media Advocacy Center (CMAC)  
le 13 février 2023**

**Follow up / suivi 1**

<b>Exchange in Committee / échange en comité</b>	<b>Response from the Department of Canadian Heritage / réponse du ministère du Patrimoine canadien /</b>
<p><b>Mrs. Rachael Thomas (CPC):</b> Thank you. That was sent on August 2, but then funding wasn't asked to be revoked until August 22 by Minister Rodriguez. Is that correct?</p> <p><b>Mrs. Mala Khanna:</b> No, it was on August 19 that the contract was suspended.</p> <p><b>Mrs. Rachael Thomas:</b> That's interesting, because Minister Rodriguez testified something very different at this committee. He actually said he wasn't made aware of this until August 22, at which point he asked for funding to be revoked. <b>Would you be willing to table the email that was received?</b></p> <p><b>Mrs. Mala Khanna:</b> Do you mean the email that was received on August 2?</p> <p><b>Mrs. Rachael Thomas:</b> You said there was an email received asking for funding to be revoked.</p> <p><b>Mrs. Mala Khanna:</b> No, on August 19 the contract was suspended with the organization.</p>	<p>Tab 1 – Email from Minister's office – August 2, 2022 Tab 6.1 – Notice of Default Letter CMAC 2022.08-19</p>

**Mrs. Rachael Thomas:** Would you have documentation of that?

**Mrs. Mala Khanna:** Yes.

**Mrs. Rachael Thomas:** Would you be able to provide that to the committee?

**Mrs. Mala Khanna:** Yes.

\*\*\*\*\*

**Mme Rachael Thomas:** Merci.

Ce courriel a été envoyé le 2 août, mais ce n'est pas avant le 22 août que le ministre Rodriguez a demandé que le financement soit révoqué. Est-ce exact?

**Mme Mala Khanna:** Non, le contrat a été suspendu le 19 août.

**Mme Rachael Thomas:** C'est intéressant, car le ministre Rodriguez a livré un témoignage très différent au Comité. Il a dit qu'il n'avait pas été informé du dossier avant le 22 août et qu'il avait alors demandé que le financement soit révoqué. Seriez-vous prête à présenter le courriel reçu?

**Mme Mala Khanna:** Est-ce que vous parlez du courriel qui a été reçu le 2 août?

**Mme Rachael Thomas:** Vous avez dit avoir reçu un courriel qui vous demandait de révoquer le financement.

**Mme Mala Khanna:** Non, le contrat avec l'organisation a été suspendu le 19 août.

**Mme Rachael Thomas:** Avez-vous des documents à l'appui de ce fait?

**Mme Mala Khanna:** Oui.

**Mme Rachael Thomas:** Pourriez-vous les fournir au Comité?

Onglet 1 – Courriel du bureau du Ministre – 2 août 2022  
Onglet 6.1 – Lettre d'avis de manquement – 19 août 2022

Mme Mala Khanna: Oui

### Follow up / suivi 2

Exchange in Committee / échange en comité	Response from the Department of Canadian Heritage / réponse du ministère du Patrimoine canadien /
<p><b>Mrs. Rachael Thomas:</b> In terms of the application that was submitted by Mr. Marouf or CMAC, would you be willing to share a copy of that application submission?</p> <p><b>Mrs. Mala Khanna:</b> I believe we could do so, yes.</p> <p>*****</p> <p><b>Mme Rachael Thomas:</b> En ce qui concerne la demande présentée par M. Marouf ou CMAC, seriez-vous disposée à fournir une copie de cette demande?</p> <p><b>Mme Mala Khanna:</b> Je crois que c'est possible, oui.</p>	<p>Tab 2</p> <ul style="list-style-type: none"><li>2.1 General application</li><li>2.2 ARAP Budget</li><li>2.3 CMAC Corporation info sheet</li><li>2.4 CMAC Board of Directors</li><li>2.5 CMAC Financials May</li><li>2.6 CMAC – Revised proposal</li><li>2.7 CMAC Corporate Profile</li><li>2.8 Letters of support</li></ul> <p>Onglet 2</p> <ul style="list-style-type: none"><li>2.1 Formulaire de demande général</li><li>2.2 Budget ARAP</li><li>2.3 Fiche de renseignement sur l'organisation CMAC</li><li>2.4 Conseil d'administration CMAC</li><li>2.5 Finance de CMAC</li><li>2.6 Proposition révisée de CMAC</li><li>2.7 Profil corporatif de CMAC</li><li>2.8 Lettres de soutien</li></ul>

### Follow up / suivi 3





all of the letters between the department and CMAC on suspending and terminating the contract?

**Mrs. Mala Khanna:** If I am able to.... They may be protected.

**Mr. Anthony Housefather:** They should not be privileged, because they are letters to a third party. I would appreciate your producing that, if possible.

**Mrs. Mala Khanna:** Okay, thank you.

\*\*\*\*\*

**M. Anthony Housefather:** Enfin, pourriez-vous s'il vous plaît produire la lettre de résiliation et toutes les lettres que se sont échangées le ministère et le CMAC au sujet de la suspension et de la résiliation du contrat?

**Mme Mala Khanna:** Si je le peux. Elles sont peut-être protégées.

**M. Anthony Housefather:** Elles ne devraient pas être protégées, car ce sont des lettres à un tiers. Je vous serais reconnaissant de les produire, si possible.

**Mme Mala Khanna:** D'accord, merci.

6.2 Request for information 2022-08-25

6.3 Letter Notice of Default response 2022-09-07

6.4 Letter to CMAC counsel 2022-09-09

6.5 Letter Notice of Default response 2022-09-19

6.6 Letter to CMAC counsel 2022-09-23

6.7 Letter to CMAC counsel 2022-11-23

6.8 Letter Notice of Default response 2022-11-23

6.9 Letter to CMAC counsel 2022-11-25

6.10 Letter Notice of Default response 2022-12-16

6.11 Email to CMAC 2023-01-24

Onglet 6

6.1 Lettre d'avis de manquement CMAC 2022-08-19

6.2 Demande d'information 2022-08-25

6.3 Lettre d'avis de manquement réponse 2022-09-07

6.4 Lettre à l'avocat de CMAC 2022-09-09

6.5 Lettre d'avis de manquement réponse 2022-09-19

6.6 Lettre à l'avocat de CMAC 2022-09-23

6.7 Lettre à l'avocat de CMAC 2022-11-23

6.8 Lettre d'avis de manquement réponse 2022-11-23

6.9 Lettre à l'avocat de CMAC 2022-11-25

6.10 Lettre d'avis de manquement réponse 2022-12-16

6.11 Courriel à CMAC 2023-01-24

Follow up / suivi 6

Exchange in Committee / échange en comité	Response from the Department of Canadian Heritage / réponse du ministère du Patrimoine canadien /
<p data-bbox="111 305 840 375"><b>Mr. Anthony Housefather (LPC):</b> I want to see the new training that the department received.</p> <p data-bbox="111 412 189 431">*****</p> <p data-bbox="111 818 863 888"><b>M. Anthony Housefather:</b> J'aimerais voir la nouvelle formation que le ministère a reçue.</p>	<p data-bbox="968 305 1493 339">Tab 5 Antisemitism training materials</p> <ul data-bbox="1016 380 1850 967" style="list-style-type: none"> <li>- During the timeframe of 2022-23, the Special Envoy on Preserving Holocaust Remembrance and Combatting Antisemitism delivered two sessions on Antisemitism in partnership with UNESCO in October 2022. One session was provided in English and one in French. The sessions were recorded for future use within the department.</li> <li>- "PCH Marks Holocaust Education Month" on November 28, 2022, featuring Carla Wittes, Pinchas Gutter, and the Special Envoy, with 300 PCH employees.</li> <li>- PCH is working with Friends of Simon Wiesenthal Centre to provide antisemitism training to employees in the coming months.</li> <li>- As a department, we continue to review training options to meet our ongoing organizational learning needs with respect to antisemitism.</li> </ul> <p data-bbox="968 1045 1759 1079">Onglet 5 Document lié à la formation sur l'antisémitisme</p> <ul data-bbox="1016 1120 1864 1367" style="list-style-type: none"> <li>- Au cours de la période 2022-23, l'Envoyé spécial pour la préservation de la mémoire de l'Holocauste et la lutte contre l'antisémitisme a organisé deux sessions sur l'antisémitisme en partenariat avec l'UNESCO en octobre 2022. Une session a été donnée en anglais et l'autre en français. Les sessions ont été enregistrées pour une utilisation future au sein du ministère.</li> </ul>

	<ul style="list-style-type: none"> <li>- "PCH marque le mois de l'enseignement sur l'Holocauste" le 28 novembre 2022, avec Carla Wittes, Pinchas Gutter et l'envoyé spécial, en présence de 300 employés de PCH.</li> <li>- PCH travaille avec les Amis du Centre Simon Wiesenthal pour offrir une formation sur l'antisémitisme à ses employés dans les mois à venir.</li> <li>- En tant que ministère, nous continuons à examiner les options de formation pour répondre à nos besoins d'apprentissage organisationnel continu en ce qui concerne l'antisémitisme.</li> </ul>
--	---

**Follow up / suivi 7**

<b>Exchange in Committee / échange en comité</b>	<b>Response from the Department of Canadian Heritage / réponse du ministère du Patrimoine canadien /</b>
<p><b>Mr. Anthony Housefather (LPC):</b> I want to see the new diligence procedures. If you have a copy of the former diligence procedures, I'd like to see the former diligence procedures.</p> <p>*****</p> <p><b>M. Anthony Housefather:</b> Je veux voir les nouvelles procédures de diligence. Si vous avez une copie des anciennes procédures de diligence, j'aimerais l'avoir.</p>	<p>Tab 4            4.1 Enhanced pilot screening mechanism for Multi and Anti-Racism programs            4.2 Project Risk Assessment and Management (PRAM) Tool</p> <p>Onglet 4            4.1 Le nouveau mécanisme de sélection pour les programmes multiculturalisme et antiracisme            4.2 Outil d'évaluation et de gestion des risques du projet (PRAM)</p>



### Follow up / suivi 8

Exchange in Committee / échange en comité	Response from the Department of Canadian Heritage / réponse du ministère du Patrimoine canadien /
<p><b>Mr. Anthony Housefather (LPC):</b> I would like to see the actual contract with CMAC.</p> <p>*****</p> <p><b>M. Anthony Housefather:</b> J'aimerais examiner le contrat conclu avec le CMAC.</p>	<p>Tab 3 – The contract with CMAC signed 2021-10-21</p> <p>Onglet 3 – le contrat avec CMAC signé le 21-10-2021</p>

### Follow up / suivi 9

Exchange in Committee / échange en comité	Response from the Department of Canadian Heritage / réponse du ministère du Patrimoine canadien /
<p><b>Mr. Anthony Housefather (LPC):</b> I would like to see the new template agreement that has replaced the old document that CMAC had.</p> <p>*****</p> <p><b>M. Anthony Housefather:</b> J'aimerais voir le nouveau modèle d'accord qui a remplacé l'ancien document.</p>	<p>Tab 8</p> <p>8.1 New agreement template 8.2 Old agreement template</p> <p>Onglet 8</p> <p>8.1 Nouveau gabarit pour les ententes. 8.2 Ancien gabarit pour les ententes</p>

### Follow up / suivi 10

Exchange in Committee / échange en comité	Response from the Department of Canadian Heritage / réponse du ministère du Patrimoine canadien /
---	---

<p><b>Mr. Anthony Housefather (LPC):</b> [...] I would like to see the new attestation.</p> <p>*****</p> <p><b>M. Anthony Housefather:</b> J'aimerais voir le nouveau modèle d'accord qui a remplacé l'ancien document, ainsi que la nouvelle attestation.</p>	<p>Tab 8 8.3 Application template</p> <p>Onglet 8 8.3 Gabarit d'application</p>
--	--

**Follow up / suivi 11**

Exchange in Committee / échange en comité	Response from the Department of Canadian Heritage / réponse du ministère du Patrimoine canadien /
<p><b>Anthony Housefather (LPC):</b> Let's look at the new attestation and new agreement. How long did it take from the time that Minister Hussen was here at committee until that agreement and attestation were completed? When did the department approve the new attestation and agreement?</p> <p><b>Mrs. Mala Khanna:</b> The new attestation was posted online on December 14. I would have to get back to you on when it was approved.</p> <p>*****</p> <p><b>M. Anthony Housefather:</b> Parlons un peu de la nouvelle attestation et de la nouvelle entente. Combien a-t-il fallu de temps, après la comparution du ministre Hussen devant le Comité, pour que cette entente et cette</p>	<p>Minister Hussen's Appearance was October 7, 2021. Approval by Minister Hussen of the attestation, November 7, 2022</p> <p>La comparution du Ministre Hussen a eu lieu le 7 octobre 2021. L'approbation de l'attestation par le Ministre Hussen a été reçue le 7 novembre 2022.</p>

<p>attestation soient achevées? Quand le ministère a-t-il approuvé la nouvelle attestation et la nouvelle entente?</p> <p><b>Mme Mala Khanna:</b> La nouvelle attestation a été mise en ligne le 14 décembre. Je vais devoir vous revenir avec la réponse pour ce qui est de la date à laquelle elle a été approuvée.</p>	
---	--

**Follow up / suivi 12**

Exchange in Committee / échange en comité	Response from the Department of Canadian Heritage / réponse du ministère du Patrimoine canadien /
<p><b>Mr. Martin Shields:</b> For the processes you're now putting in place that you've talked about, the many agencies you've talked to, the different things you're going to do with yours, are these now being shared across the government spectrum where people apply for grants?</p> <p><b>Mrs. Mala Khanna:</b> We are sharing the processes that we have put in place with other departments. Was that your question, sir?</p> <p><b>Mr. Martin Shields:</b> Yes.</p> <p><b>Mrs. Mala Khanna:</b> Yes.</p> <p><b>Mr. Martin Shields:</b> That's critical. Could you share with us the communication you've done on that particular aspect?</p> <p>*****</p> <p><b>M. Martin Shields:</b> En ce qui concerne les processus que vous travaillez à mettre en place et dont vous avez parlé, les nombreux</p>	<p>Tab 7</p> <p>7.1 Agenda – Sept 15,2022</p> <p>7.2 Invitation – Sept 15, 2022</p> <p>7.3 Agenda – Jan 31, 2023</p> <p>7.4 Invitation – Jan 31, 2023</p> <p>7.5 Language for strengthening PCH's position on Anti-racism in Grants and Contributions – Jan 31, 2023</p> <p>7.6 Email – Feb 9, 2023</p> <p>7.7 Multiculturalism Programs Review Process – Feb 9,2023</p> <p>Additional meetings will be held in 2023-2024.</p> <p>Onglet 7</p> <p>7.1 Ordre du jour – 15 sept, 2022</p>

organismes avec lesquels vous avez communiqué, les différentes choses que vous entendez faire au sein du ministère, est-ce que tout cela est maintenant communiqué à l'ensemble des entités gouvernementales qui donnent des subventions?

**Mme Mala Khanna:** Nous communiquons aux autres ministères les processus que nous avons mis en place. Était-ce votre question, monsieur?

**M. Martin Shields:** Oui.

**Mme Mala Khanna:** Oui.

**M. Martin Shields:** C'est très important. Pourriez-vous nous dire quelles ont été les communications à ce sujet en particulier?

**Mme Mala Khanna:** Je crois que je le peux, oui.

7.2 Invitation – 15 sept, 2022

7.3 Ordre du jour – 31 janv, 2023

7.4 Invitation – 31 janv, 2023

7.5 Language pour renforcer la position de PCH sur l'antiracisme dans les subventions et les contributions – 31 janv, 2023

7.6 Courriel – 9 fév, 2023

7.7 Processus de revision du programme Multi – 9 fev, 2023

D'autres rencontres auront lieu en 2023-2024.