

OGGO 53.2 – McKinsey Documents with IRCC Logo

IRCC's response to a request for information made by the
Standing Committee on Government Operations and Estimates on February 15, 2023

Question

M. Jean-Denis Garon: I'll be quick. At McKinsey, it's common practice not to use their own logo on the documents they produce for their clients. The firm uses their clients' logos instead.

In this particular case, there would probably be documents produced by McKinsey bearing the Government of Canada's logo or that of a government department, whether it's a PowerPoint presentation or any other type of document.

Did McKinsey & Company at any moment use the Government of Canada's or your own department's logo on the documents they produced for internal use?

Hon. Sean Fraser: I'm not personally aware of them. Perhaps I can ask the deputy minister to offer commentary.

Mme Christiane Fox: I'll offer the same response.

I have no knowledge of a document produced by McKinsey bearing the Government of Canada's logo, but we can certainly go through all the files to confirm that that's the case.

M. Jean-Denis Garon: My time's starting now, Mr. Chair.

Deputy minister, I imagine you'd be able to table a sampling of PowerPoint presentations McKinsey produced for your department, bearing their own logo, all identified, so that committee members may peruse them

Mme Christiane Fox: We can absolutely supply the committee with any and all documents produced by McKinsey & Company. I think it's already in the works. We're working on the template.

M. Jean-Denis Garon: Mr. Chair, please consider that the request was made and then accepted by the department.

Response

All documents pertaining to the McKinsey deliverables have been shared as part of the Motion for production of papers for both 2018 and 2019 contracts.

While initial documents were on McKinsey templates, as work with IRCC progressed and by IRCC direction, McKinsey removed their brand and used IRCC's logo/templates. As part of the contracts, IRCC took ownership over the development of the products. Both McKinsey and IRCC co-developed these products and IRCC was heavily involved and continue to iterate on the products to this present day.



OGGO 53.2 – Documents McKinsey avec logo d'IRCC

Réponse d'IRCC à une demande d'information présentée par le
Comité permanent des opérations gouvernementales et des prévisions budgétaires le 15 février 2023

Question

M. Jean-Denis Garon: Je vais faire cela rapidement. Chez McKinsey, la pratique régulière est de ne pas mettre son propre logo sur les documents qu'elle produit pour un client. La firme utilise plutôt le logo du client.

Dans ce cas particulier, on aurait probablement des documents produits par McKinsey, mais avec le logo d'un ministère ou du gouvernement du Canada, qu'il s'agisse d'une présentation PowerPoint ou de tout autre type de document.

Est-ce que, à quelque moment que ce soit, la firme McKinsey a utilisé le logo du gouvernement du Canada ou de votre ministère lorsqu'elle a produit des documents pour usage interne?

Hon. Sean Fraser: Je ne sais pas, personnellement. Peut-être que la sous-ministre aurait quelque chose à dire à ce propos.

Mme Christiane Fox: J'offrirai la même réponse.

Je n'ai pas eu connaissance d'un document de McKinsey affichant le logo du gouvernement du Canada, mais nous pouvons certainement regarder tous les dossiers pour nous assurer que c'est le cas.

M. Jean-Denis Garon: Mon temps de parole commence maintenant, monsieur le président. Madame la sous-ministre, j'imagine que vous seriez en mesure de déposer auprès du Comité un échantillon de plusieurs ensembles de présentations PowerPoint fournies par McKinsey à votre ministère avec son propre logo, bien identifié, que nous pourrions consulter.

Mme Christiane Fox: Nous pouvons absolument fournir au Comité tous les documents qui nous sont parvenus de la firme McKinsey. Je pense que c'est déjà en production. Nous travaillons au gabarit.

M. Jean-Denis Garon: Monsieur le président, veuillez considérer que la demande est faite et que cela a été accepté par le ministère.

Réponse

Tous les documents concernant les produits livrables de McKinsey ont été transmis dans le cadre de la motion portant sur la production de documents pour les contrats de 2018 et de 2019.

Bien que les documents initiaux utilisaient les modèles de McKinsey, à mesure que les travaux avec IRCC ont progressé et selon les directives de l'IRCC, McKinsey a retiré son image de marque et utilisé le logo et les modèles d'IRCC. Dans le cadre des contrats, IRCC a assumé la responsabilité de l'élaboration des produits. McKinsey et IRCC ont co-développé ces produits et IRCC a participé très activement et continue de modifier les produits à ce jour.

