

OGGO 53.1 – IRCC Officials who met with McKinsey

IRCC's response to a request for information made by the
Standing Committee on Citizenship and Immigration on February 15, 2023

Question

Ms. Jenny Kwan: Thank you.

My question is this. At any point in time, did McKinsey engage in discussions or meetings with officials where they might have actually discussed policy decisions or have done work that would have implications for policy decisions? To that end, could the minister provide a list of the officials who have actually met with McKinsey, and what topics they discussed?

Hon. Sean Fraser: I think my deputy minister, who's in the room, would be better positioned to discuss engagement at an officials level with McKinsey.

Ms. Jenny Kwan: Maybe the easiest thing is if there's such a list, we can actually receive that list of where McKinsey had engaged in discussions with officials, and for you to provide that list and what topic did they discuss. Could we receive that?

Response

Please find attached, in Annex A, a list of meetings that IRCC officials had with McKinsey and Company.

It should be noted that this list should not be considered exhaustive because a manual search was conducted. Some employees that met with McKinsey and Company may not be included as they have moved on to other Departments or have since retired from the Public Service.



OGGO 53.1 – Représentants d'IRCC qui ont rencontré McKinsey

Réponse d'IRCC à une demande d'information présentée par le
Comité permanent de la citoyenneté et de l'immigration le 15 février 2023

Question

Ms. Jenny Kwan: Merci.

Voici ma question: est-ce que des gens de McKinsey ont déjà participé à des discussions ou à des réunions avec des fonctionnaires au cours desquelles ils auraient pu traiter de décisions en matière d'orientations, ou effectuer des travaux qui auraient eu des incidences sur de telles décisions? À cet égard, le ministre pourrait-il fournir une liste des fonctionnaires qui ont effectivement rencontré des gens de McKinsey et des sujets dont ils ont discuté?

Hon. Sean Fraser: Je pense que ma sous-ministre, qui est dans la salle, serait mieux placée pour discuter des échanges entre des fonctionnaires et des gens de McKinsey.

Ms. Jenny Kwan: Il serait peut-être plus simple que, si une telle liste existe, nous puissions recevoir cette liste des moments où des gens de McKinsey ont eu des discussions avec des fonctionnaires. Pourriez-vous nous fournir cette liste et les sujets dont ils ont discuté?

Réponse

Vous trouverez à l'annexe A, une liste des réunions que les fonctionnaires d'IRCC ont eues avec McKinsey and Company.

Il convient de noter que cette liste ne doit pas être considérée comme exhaustive car une recherche manuelle a été effectuée. Certains employés qui ont rencontré McKinsey and Company peuvent ne pas être inclus car ils ont été mutés dans d'autres ministères ou ont pris leur retraite de la fonction publique.



It should be noted that this list should not be considered exhaustive because a manual search was conducted. Some employees that met with McKinsey and Company may not be included as they have moved on to other Departments or have since retired from the Public Service.

Il convient de noter que cette liste ne doit pas être considérée comme exhaustive car une recherche manuelle a été effectuée. Certains employés qui ont rencontré McKinsey and Company peuvent ne pas être inclus car ils ont été mutés dans d'autres ministères ou ont pris leur retraite de la fonction publique.

Meetings with McKinsey (January 1st, 2011 - January 18th, 2023) - Réunions avec McKinsey (1er janvier 2011 – 18 janvier 2023)		
Topic/Sujet	Date of Occurrence / Recurrence Date d'apparition/de récurrence	Attendees/Présents
Domestic Network Processes/Initiatives - procédures et initiatives d'affaires que le RN a entrepris	N/A (Multiple meetings)	McKinsey & Company, Dumas.Louis
Presentation on GTA offices and LOBs - présentation des bureaux et des lignes d'affaires de la RGT	N/A (Cancelled 10/3/2018)	McKinsey & Company, Dumas.Louis
Team Pangolin Daily Stand-Up / Réunion quotidienne de l'équipe Pangolin	Occurs every Tuesday, Wednesday, and Thursday effective 2018-09-25 until 2018-11-15 from 9:00 AM to 9:15 AM	Pickell.Derek; Metzger.Thomas; Cleyn.Joseph
Transformation Strat/RM Touchpoint - McKinsey Core Team / Stratégie de transformation / prise de contact RM - équipe principale McKinsey	Occurs every Tuesday and Thursday effective 2018-09-25 until 2018-12-28 from 9:30 AM to 10:00 AM	Metzger.Thomas ; Cleyn.Joseph; Pickell.Derek
Client Experience Advisory Committee (CXAC) - Comité consultatif sur l'expérience client (CXAC)	10/11/2018	McKinsey & Company, Hydro Ottawa, StopGap, Danby Products Limited, Ottawa Public Library, Immigrant Services Association of Nova Scotia, Mountain Equipment Co-op, Morgan.Marta, Kochhar.Harpreet, Sovani.Zaina, Lattimore.Michalle, Dumas.Louis.
McKinsey/Settlement Sector Touchpoint / Prise de contact avec le secteur de la rémunération et McKinsey	Occurs every 2 week(s) on Thursday effective 2018-10-18 until 2018-12-28 from 11:30 AM to 12:00 PM	Rutherford.Michael; Barrados.Angie
Call with McKinsey - Meeting with Minister Jan 28 / Appel avec McKinsey - Réunion avec le ministre – 28 janvier	1/11/2019	Sovani.Zaina; Bishop.Ralph
Discussion / Discussion	2019-01-14	
Meeting with McKinsey - WEEKLY on Thursday / Réunion avec McKinsey - Hebdomadaire le jeudi	2019-01-17	Sovani.Zaina; Bishop.Ralph;
McKinsey Meeting / Réunion McKinsey	2019-01-21	White.Audrey;
Go over the draft deck to brief minister / Passer en revue le projet de jeu de cartes pour informer le ministre	1/21/2019	MacDonald.Lori; Sovani.Zaina; Bishop.Ralph; Demers.Anik;
Meeting / Réunion	1/21/2019	Sovani.Zaina;; Bishop.Ralph; Lapensee.Katherine;
Review of Sanitized Compendium Deck / Examen du Compendium Sanitized Deck (en anglais)	1/25/2019	Bishop.Ralph; Stephen Xu;
Briefing with McKinsey following Minister's meeting / Compte rendu avec McKinsey à la suite de la réunion des ministres	1/28/2019	Sovani.Zaina; Bishop.Ralph;
Briefing to the Minister: Transformation / Compte rendu au ministre : Transformation	2019-01-28	Henderson.Victoria; Morgan.Marta; MacDonald.Lori; Sovani.Zaina; Bishop.Ralph; Gougeon.Carolyn; IRCC.F DMO 21 Advisors / Conseillères BSM 21 F.IRCC; IRCC.F ADMO CSS / BSMA SSM F.IRCC; Dagenais.Louise; IRCC.F DMO 20 Advisors / Conseillères BSM 20
8-10 Week Plan + Preliminary discussion on budget with McKinsey (to call in) / Plan de 8 à 10 semaines + Discussion préliminaire sur le budget avec McKinsey (à appeler)	1/31/2019	Sovani.Zaina; Bishop.Ralph; Lapensee.Katherine; Gene Beauchamp;
Weekly Transformation Touchpoint with McKinsey, ADM Sovani & DG Ralph Bishop / Prise de contact sur la transformation avec McKinsey, la SMA Sovani, le DG Ralph Bishop	Occurs every Monday effective 2019-02-04 until 2019-03-07 from 9:30 AM to 10:15 AM	Sovani.Zaina; Bishop.Ralph; Lapensee.Katherine; Dumas.Louis;
Weekly Transformation meeting / Réunion de transformation hebdomadaire	2/5/2019	MacDonald.Lori; Sovani.Zaina; Mills.Daniel; Hickey.David; Kochhar.Harpreet; Demers.Anik; Bishop.Ralph;
CALL re: Catch up / APPEL concernant le rattrapage	2019-02-13	Bishop.Ralph;
Invoices, TA / Factures, AT	2/15/2019	Uchman.Darren
ADM Pre-brief with McKinsey: Weekly Transformation Meeting with DMA / Pré-bilan du SMA avec McKinsey : Réunion hebdomadaire sur la transformation avec le SMA	2/19/2019	Sovani.Zaina Bishop.Ralph;
Weekly Transformation meeting / Réunion de transformation hebdomadaire	2019-02-20	MacDonald.Lori; Sovani.Zaina; Mills.Daniel; Hickey.David; Kochhar.Harpreet; Demers.Anik; Bishop.Ralph; Kim.Natasha;
To Discuss Criteria in Prep for ExCom Retreat on Mar 8 / Discuter des critères en préparation de la Journée de réflexion du Comité exécutif du 8 mars	2/26/2019	Sovani.Zaina; Kochhar.Harpreet; Dumas.Louis; Bishop.Ralph;
ADM Pre-brief with McKinsey: Weekly Transformation Meeting with DMA / Pré-bilan du SMA avec McKinsey : Réunion hebdomadaire sur la transformation avec le SMA	Occurs every Wednesday effective 2019-02-27 until 2019-06-18 from 3:00 PM to 3:30 PM	Sovani.Zaina; Bishop.Ralph; Dumas.Louis
Transformation Steering Committee (TSC) / Comité directeur de la transformation (CDT)	3/5/2019	TSC / CDT (IRCC); Cardinal.Simon; Chasse.Julie; de Vlieger.Matt; Fobes.Caroline; Giral.Mark; Hickey.David; Kim.Natasha; Kochhar.Harpreet; Kunze.Raymond; Mills.Daniel; Scofield.Bruce; Sovani.Zaina; Dumas.Louis; MacDonald.Mike (AADM); Mann.Michelle;

Transformation Touchpoint with ADM Sovani - WEEKLY / Prise de contact sur la transformation avec la SMA Sovani - HEBDOMADAIRE	Occurs every Tuesday effective 2019-03-12 until 2019-07-01 from 3:00 PM to 4:00 PM	Sovani.Zaina; Dumas.Louis; Wilson-Demuth.Brinda; Bishop.Ralph; Subhani.Omar;
Transformation - McKinsey	3/13/2019	McKinsey & Company, Dumas.Louis
GCMS Tech renewal / Renouvellement des techniciens du SMGC	2019-03-21	
FW: ExCom Retreat - / Retraite ComEx	2019-04-02	ExCom / ComEx (IRCC); Bishop.Ralph; Dumas.Louis; Wilson-Demuth.Brinda;
GCMS Renewal Deck review (DGs, Gartner + McKinsey) / Examen du dossier de renouvellement du SMGC (DG, Gartner + McKinsey)	4/11/2019	Bazinnet.Claude; Osipenko.Larry; Subhani.Omar; IRCC CONF ON-Ott-300 Slater-18-B1828 CONF IRCC
Agile 101 / Agile : abécédaire	4/17/2019	Stronach.Elizabeth; Goldsby.Craig; Bishop.Ralph; Hornby.Daniel; Ring.Gabrielle; Daoust-Pinel.Noemie; Lazure.Sophie; Wu.Irene;
Setting Y1 Targets for Key Transformation Metrics (material added) / Établissement des objectifs de l'année 1 pour les indicateurs clés de la transformation (matériel ajouté)	4/18/2019	Sovani.Zaina; Kochhar.Harpreet; Dumas.Louis; Bishop.Ralph;
CALL: FYFeedback: Preparation for Journey 1 w/McKinsey Team / APPEL : rétraction sur l'exercice : préparation pour le parcours 1 avec l'équipe de McKinsey	5/31/2019	Bishop.Ralph
(New Biweekly Series will be Scheduled) Transformation Touchpoint with ADM Sovani - WEEKLY / (Une nouvelle série bihebdomadaire sera programmée) Prise de contact sur la transformation avec la SMA Sovani - HEBDOMADAIRE	Occurs every Tuesday effective 2019-07-02 until 2020-05-04 from 3:00 PM to 4:00 PM	Sovani.Zaina; Kunsken.Derek; Hickey.David; Iatauro.Connie; Friberg.Jennifer; Subhani.Omar; Bishop.Ralph;
Transformation Discussion / Discussion sur la transformation	7/3/2019	MacDonald.Lori; Sovani.Zaina; Mills.Daniel; Kim.Natasha; Bishop.Ralph; Violette-Fehr.Nancy; Wilson-Demuth.Brinda;
Pre: Brief with McKinsey & DGs: TSC on July 10 (DEC added) / Préparation : compte rendu avec McKinsey et les DG : CDT le 10 juillet (ajout DEC)	7/8/2019	Sovani.Zaina; Dumas.Louis; Bishop.Ralph; Wilson-Demuth.Brinda;
Meeting with McKinsey // Réunion avec McKinsey	2019-07-09	
DG meeting with McKinsey re Journey Labs / Réunion de DG avec McKinsey sur les laboratoires de processus	7/17/2019	Lorello.Rina; Subhani.Omar; Violette-Fehr.Nancy; IRCC CONF ON-Ott-300 Slater-18-B1828 CONF IRCC ; Moran.Glenn
(Doc Attch) Transformation meeting / (doc. joint) Réunion sur la transformation	7/17/2019	MacDonald.Lori; Sovani.Zaina; Kochhar.Harpreet; Mills.Daniel; Kim.Natasha; Dumas.Louis; Wilson-Demuth.Brinda; Hickey.David; Demers.Anik; Somogyvari.Philip; Dagenais.Louise; DiPaolo.Laura; Bishop.Ralph;
Prep for 10:30 w/ Lori and 11:30 w/ Zaina and DGs / Préparation pour 10 h 30 avec Lori et pour 11 h 30 avec Zaina et les DG.	2019-07-17	Dumas.Louis; Bishop.Ralph;
Weekly Transformation meeting / Réunion de transformation hebdomadaire	8/1/2019	MacDonald.Lori; Sovani.Zaina; Kochhar.Harpreet; Mills.Daniel; Kim.Natasha; Dumas.Louis; Wilson-Demuth.Brinda; Hickey.David;
Touch base on digital talent / Prise de contact avec les talents numériques	8/2/2019	Bishop.Ralph; Subhani.Omar;
NVF: Journey Lab Touchpoint / NVF : Prise de contact – laboratoire de processus	8/16/2019	Violette-Fehr.Nancy ; Doshen.Samme
Daily stand-up / Réunions quotidiennes	Occurs every Monday, Tuesday, Wednesday, Thursday, and Friday effective 2019-08-16 until 2019-10-04 from 9:00 AM to 9:15 AM	Iatauro.Connie; Levert.Guy; Souslova.Ekaterina; Ring.Gabrielle; Irons.Eric; Tsegaye.Robel; Feres-Cameron.Robyn; Violette-Fehr.Nancy; Bishop.Ralph; Dirienzo.Maria; Khamseh-Zadeh.Hanieh; Mccurry.Chris; Kavuste.Jean-Claude; Ghaby.Marjolaine; ; Blakeney.Christopher; Laalo.Christine; Dourou.Wafa; McCurry.Christopher; Vile.Margy; Nedelcu.Valentin
Journey Lab accommodation / Laboratoire des processus – hébergement	8/21/2019	Violette-Fehr.Nancy ; Iatauro.Connie ; Levert.Guy
Walk through of TR eApp / Survol de l'application en ligne pour les demandes de résidence temporaire	8/21/2019	Bishop.Ralph; and Violette-Fehr.Nancy
Comms & change mgmt next steps from TSC / Gestion des communications et du changement – prochaines étapes du CDT	2019-08-21	Bishop.Ralph; McConnell.Ashley; Batty.Kate; McCarthy.Kyrra
Touch base on lab team and SMEs / Prise de contact avec l'équipe du laboratoire et les experts en la matière	2019-08-22	Iatauro.Connie; Levert.Guy; Bishop.Ralph
Pathway to ZBD, retro, and a deeper look at roles in the lab / Parcours vers la conception à partir de zéro , le rétro et un regard plus approfondi sur les rôles dans le laboratoire	8/26/2019	Iatauro.Connie; Levert.Guy; Souslova.Ekaterina; Ring.Gabrielle; Irons.Eric; Tsegaye.Robel; Feres-Cameron.Robyn; Violette-Fehr.Nancy; Bishop.Ralph; Dirienzo.Maria; Khamseh-Zadeh.Hanieh; Mccurry.Chris; Kavuste.Jean-Claude; Ghaby.Marjolaine; Blakeney.Christopher; Laalo.Christine; and Dourou.Wafa
IRCC Digital Lab - weekly touch base / Laboratoire numérique IRCC – prise de contact hebdomadaire	Occurs every Tuesday effective 2019-08-27 until 2019-12-17 from 8:30 AM to 9:00 AM	Bishop.Ralph; Iatauro.Connie; Violette-Fehr.Nancy
Open Office Hours - Connie, Guy, Peter / Heures ouvrables – Connie, Guy, Peter	Occurs every Friday effective 2019-08-30 until 2019-09-27 from 9:30 AM to 10:00 AM	Iatauro.Connie; Levert.Guy; Ghaby.Marjolaine; Nedelcu.Valentin; Souslova.Ekaterina; Vile.Margy; Dirienzo.Maria; Mccurry.Chris; Kavuste.Jean-Claude; Laalo.Christine; Khamseh-Zadeh.Hanieh; Ring.Gabrielle; Violette-Fehr.Nancy; Feres-Cameron.Robyn; Irons.Eric; Bishop.Ralph; Blakeney.Christopher; Dourou.Wafa; Tsegaye.Robel; and McCurry.Christopher
TR E-app current state review session / Séance d'examen de l'état actuel de l'application en ligne de demande de RT	2019-09-13	IRCC CONF ON-Ott-300 Slater-17-A1710A CONF IRCC; Violette-Fehr.Nancy; Bailey.Dan; Abou-Jawde.Amir ; Jin.AndyJunLe ; Gratton.Lyne; Subhani.Omar; Vollebakk.Erik
Pre TR E-app current state review session / Séance d'examen de l'état actuel de l'application en ligne de demande de RT	2019-09-13	Violette-Fehr.Nancy; Bailey.Dan; Subhani.Omar ; IRCC CONF ON-Ott-300 Slater-17-A1710A CONF IRCC

DG's PLEASE ATTEND - Extended Stand Up with McKinsey and TDSS DGs / PRIÈRE AUX DG D'Y ASSISTER – réunion prolongée avec McKinsey les DG du STSN	2019-09-17	Dumas.Louis; Wu.Irene; Cleyn.Joseph; Schaap.Krista; Bazinet.Claude; Subhani.Omar; Daoust-Pinel.Noemie; Moran.Glenn; Goldsby.Craig; Souslova.Ekaterina; Mahoney.Katrina; Lorello.Rina; Wilson-Demuth.Brinda; Bishop.Ralph; Ehdego.Aski; Stronach.Elizabeth; Koehler.Geoffrey; Sovani.Zaina;
Catch up on TR eApp next steps / Rattrapage sur les étapes suivantes de l'application en ligne pour les demandes de résidence temporaire	9/20/2019	Bishop.Ralph
Run-through of acceleration workshop / Révision de l'atelier d'accélération	2019-09-23	Dumas.Louis; Bishop.Ralph;
Fw: Digital Lab / Suite : laboratoire de processus	9/26/2019	Hickey.David; Bishop.Ralph; latauro.Connie; Fawaz.Adham;
Extended Stand Up with McKinsey and TDSS DGs / Réunion prolongée avec McKinsey et les DG du STSN	Occurs every Tuesday and Thursday effective 2019-09-26 from 9:30am to 10:00am	Dumas.Louis; Wu.Irene; Cleyn.Joseph; Schaap.Krista; Bazinet.Claude; Sovani.Zaina; Subhani.Omar; Daoust-Pinel.Noemie; Moran.Glenn; Goldsby.Craig; Souslova.Ekaterina; Mahoney.Katrina; Lorello.Rina; Wilson-Demuth.Brinda; Bishop.Ralph; Ehdego.Aski; Stronach.Elizabeth; Koehler.Geoffrey;
Discussion on Journey Lab / Discussion sur le laboratoire de processus	10/2/2019	Violette-Fehr.Nancy; Hickey.David; latauro.Connie; Levert.Guy; IRCC CONF ON-Ott-300 Slater-17-A1710A CONF IRCC; Greer.Jon;
IT Diagnostic with McKinsey / Diagnostic TI avec McKinsey	2019-10-03	Sovani.Zaina; Subhani.Omar; Bishop.Ralph; Friberg.Jennifer;
Meeting with McKinsey / Rencontre avec McKinsey	3-Oct-19	Craig Goldsby, Pemi Gill
JL discussion / Discussion sur le laboratoire de processus	10/7/2019	latauro.Connie; Levert.Guy; "; IRCC CONF ON-Ott-300 Slater-17-A1710A CONF IRCC
Transformation Discussion with McKinsey - Urgent In-Person Meeting (agenda added) / Discussion sur la transformation avec McKinsey - Réunion urgente en personne (ordre du jour ajouté)	2019-10-08	Sovani.Zaina; Kochhar.Harpreet; Subhani.Omar; Bishop.Ralph; Mills.Daniel; Friberg.Jennifer; Haddock.Blair;
Journey think tank / Groupe de réflexions sur le parcours	10/9/2019	Subhani.Omar; Lorello.Rina; Matos.Tina; Hickey.David; Dumas.Louis; latauro.Connie; Haddock.Blair; Chasse.Julie; MacDougall.Alanna;
CALL: re: Task Authorizations (Irene, Ralph) / APPEL au sujet des autorisations de tâches (Irene, Ralph)	10/11/2019	Wu.Irene; and Bishop.Ralph
DG Scope discussion / Discussion avec la DG sur la portée	10/16/2019	Lorello.Rina; ; Levert.Guy ; latauro.Connie ; IRCC CONF ON-Ott-300 Slater-17-A1710A CONF IRCC
TR-eApps Meeting / Réunion sur l'application en ligne de demande de RT	10/18/2019	Sovani.Zaina; Bishop.Ralph; Lorello.Rina; latauro.Connie;
TA discussion / Discussion sur l'autorisation de tâches	10/23/2019	Dumas.Louis; Bishop.Ralph; Wu.Irene;
Scope of Digital Lab / Portée du laboratoire numérique	10/29/2019	Sovani.Zaina; Bishop.Ralph; Dumas.Louis; Subhani.Omar; latauro.Connie; Friberg.Jennifer
Sprint Review / Revue des sprints	Occurs every Wednesday effective 2019-10-30 from 9:30am to 10:00am	Ghaby.Marjolaine; latauro.Connie; Feres-Cameron.Robyn; Blakeney.Christopher; Khamesh-Zadeh.Hanieh; Dourou.Wafa; Quinn.Anthony; Davis.Ken; Bedard.Karine; Daoust.Lise; Bun.Claire; Tsegaye.Robel; Catana.Lisa; Bishop.Ralph; Dumas.Louis; Lee.Nancy; Wilson-
CALL: Lean MVP scope (Larry O., Ralph B.) / APPEL : portée du PPPV « Lean » (Larry O., Ralph B.)	11/1/2019	Osipenko.Larry; Bishop.Ralph
Digital Lab: Business case walk through / Laboratoire numérique : examen de l'analyse de rentabilisation	11/4/2019	Bishop.Ralph; Subhani.Omar; latauro.Connie; and Violette-Fehr.Nancy
IRCC: Digital Lab business case walk through / IRCC : examen de l'analyse de rentabilisation du laboratoire numérique	11/4/2019	Sovani.Zaina; Friberg.Jennifer; latauro.Connie; D'Costa.Inez; and Bishop.Ralph
Delhi Lean Wave Design Phase Gallery Walk (material added)/ Promenade en galerie de la phase de conception Lean à Delhi (documents ajoutés)	11/5/2019	Sovani.Zaina; Kochhar.Harpreet; MacDonald.Mike (AADM); Mills.Daniel; Kim.Natasha; Dumas.Louis; Bishop.Ralph; Lorello.Rina; Subhani.Omar; Wilson-Demuth.Brinda; Haddock.Blair; Primeau.Heather; MacDougall.Alanna; Park.Soyoung; Gill.Pemi; Giralt.Mark;
Digital TR update / Mise à jour sur la RT numérique	11/12/2019	Dumas.Louis; Stronach.Elizabeth; latauro.Connie; Bishop.Ralph; Brown.Lisa; ; Schaap.Krista
Transformation - McKinsey	11/13/2019	McKinsey & Company, Dumas.Louis
Extended Stand Up with McKinsey and TDSS DGs / Réunion prolongée avec McKinsey et les DG du STSN	Occurs every Tuesday and Thursday effective 2019-11-14 from 9:30am to 10:00am	Dumas.Louis; Wu.Irene; Cleyn.Joseph; Schaap.Krista; Subhani.Omar; Goldsby.Craig; Lorello.Rina; Wilson-Demuth.Brinda; Bishop.Ralph; Ehdego.Aski; Stronach.Elizabeth; Sovani.Zaina; Catana.Lisa;
Digital TR update - weekly / Mise à jour hebdomadaire : RT numérique	2019-11-22	Dumas.Louis; Stronach.Elizabeth; latauro.Connie; Bishop.Ralph
Digital TR update - weekly / Mise à jour hebdomadaire : RT numérique	11/26/2019	Dumas.Louis; Stronach.Elizabeth; latauro.Connie; Bishop.Ralph;
Digital Roadmap / Feuille de route numérique	11/26/2019	latauro.Connie; Uchman.Darren ; Cleyn.Joseph ; Subhani.Omar
Extended Stand Up with McKinsey and TDSS DGs / Réunion prolongée avec McKinsey et les DG du STSN	Occurs every Tuesday and Thursday effective 2019-12-03 from 9:30am to 10:00am	Dumas.Louis; Wu.Irene; Cleyn.Joseph; Schaap.Krista; Sovani.Zaina; Subhani.Omar; Goldsby.Craig; Lorello.Rina; Wilson-Demuth.Brinda; Bishop.Ralph; Ehdego.Aski; Stronach.Elizabeth; Catana.Lisa; Violette-Fehr.Nancy;
Sprint Review / Revue des sprints	Occurs every Wednesday effective 2019-12-11 from 9:30am to 10:00am	Ghaby.Marjolaine; Bishop.Ralph; latauro.Connie; Feres-Cameron.Robyn; Blakeney.Christopher; Khamesh-Zadeh.Hanieh; Dourou.Wafa; Tsegaye.Robel; Khadem.Shibab; Arasin.Joe; Kavutse.Jean-Claude; Murphy.Jenna; Beauchamp.Sylvain; Kalin.Michael; Fleurant.Sebastien; Foldes-Busque.Jerome; Klajic.Stasa; MacFarlane.Melissa; Manhas.Davinder; Campbell.Malcolm; Rushton.Robin-Leah; St-Cyr.Daniel; Macleod.Holly; Cleyn.Joseph; Schaap.Krista; Bélanger.Jonathan; Denize.Raphael; Ehdego.Aski; Dumas.Louis; Wiwchar.Tandice; Bailey.Dan; Wanless.Mitchell; Mpaka.Manzi-Serge; Clack.Trevor; Kedney-Bolduc.Lydia; Mongeau-Garcia.Linda; Duffy.Kathleen; Drissi El-Bouzaidi.Imane; Joynt.Audrey; Boxhill.Stephane; Pineau.Elise; Princip.Lilijana; Quinn.Anthony; Davis.Ken; Bedard.Karine; Daoust.Lise; Bun.Claire; Catana.Lisa; Sami-Orungbe.Ayomide; Subhani.Omar; Gopal.Pradeep; Violette-Fehr.Nancy; Lee.Nancy; Alberelli.Tiana; Stronach.Elizabeth; Greer.Jon; Nadeau.Anne; Chung.Jae-Won; Eales.Malcolm; Goldsby.Craig; Mann.Michelle; White.Audrey; Davidson.Tara; Lillcrap.Anna; Heffernan.Jamie; McCarthy.Kyrra; Austin.Carly; Repaci.Franco; Daponte.Andie; Desruisseaux.Alain; Metzger.Thomas; Evans.Chad; Calabrese.Ray; Pelletier.Marie-Claude; Mathieson.Nona; Ilea.Ryan; Pickell.Derek; Delisle.Ania; McMillan.Lisa; Black.Kristen; Seguin.Nicole; Lieu.Yen; Baril.Andre; Cardinal.Simon; Chasse.Julie; Gill.Pemi; Hickey.David; Kiziltan.Umit; Lorello.Rina; MacDougall.Alanna; Matos.Tina; Primeau.Heather; Wilson-Demuth.Brinda; McCurry.Christopher;

TR eApp Options / Options de l'application en ligne pour les demandes de résidence temporaire	2019-12-17	Violette-Fehr.Nancy; Lorello.Rina; Subhani.Omar; Bailey.Dan; Iatauro.Connie; Sehgal.Tarandeep; Roy.Marie-Andree; Faucher.Paul; Nadon.François; IRCC CONF ON-Ott-300 Slater-13-B1326 CONF IRCC; Vollebek.Erik; Abou-Jawde.Amir; Harvey.Devin
IRCC Digital Lab - weekly touch base / Laboratoire numérique IRCC – prise de contact hebdomadaire	Occurs every Tuesday effective 2020-01-14 until 2020-04-28 from 8:30 AM to 9:00 AM	Iatauro.Connie; Osipenko.Larry; Bailey.Dan; Murphy.Jenna; Catana.Lisa; Van-Abbema.Patrick
Digital Journey Lab Playbook / Manuel sur le laboratoire de processus numériques	1/15/2020	Violette-Fehr.Nancy; Osipenko.Larry; IRCC CONF ON-Ott-300 Slater-18-B1828 CONF IRCC
Metrics and transformation discussion / Mesures et discussions sur la transformation	1/16/2020	Sovani.Zaina; Dumas.Louis; Bishop.Ralph; Wilson-Demuth.Brinda; Cleyn.Joseph;
FW: Next steps in the transformation / Suite : prochaines étapes de la transformation	1/29/2020	Bishop.Ralph; Sovani.Zaina
MTG: Pemi. Gill / Rencontre Pemi. Gill	18-Feb-20	Pemi Gill
IRCC: catch up on TO and next Digital TA / IRCC : rattrapage sur TO et TA numérique suivant	3/23/2020	Bishop.Ralph
Transformation and Next Steps (slide added) / Transformation et prochaines étapes (diapositive ajoutée)	2020-03-25	Sovani.Zaina; Bishop.Ralph; Subhani.Omar; Friberg.Jennifer;;
Touch base on TO and next Digital TA / Prise de contact sur TO et TA numérique suivant	3/27/2020	Bishop.Ralph; Osipenko.Larry;
TransCom / ComTrans (Members/Membres)	4/17/2020	TransCom / ComTrans (IRCC);IRCC.F Trans Com Members / Membres ComTrans F.IRCC; Gail Lawrence (McKinsey); IRCC.F Trans Com
Call with Erez / Communication téléphonique avec Erez	2020-04-21	Sovani.Zaina; Bishop.Ralph;
Weekly touch-point / Prise de contact hebdomadaire	5/5/2022	McCarthy.Tom; Iatauro.Connie; and Bishop.Ralph
Ad-hoc Phone Call / Communication téléphonique ponctuelle	5/25/2020	Sovani.Zaina; Bishop.Ralph; Friberg.Jennifer;
Follow up Discussion Journey Labs - Please call M. Hughes St-Pierre : 613 295 5438 / Suivi des discussions Journey Labs - Veuillez appeler M. Hughes St-Pierre : 613 295 5438	5/29/2020	St-Pierre.Hughes;
COVID-19: Implications for Public Sector in Canada / COVID-19 : Répercussions sur le secteur public au Canada	6/2/2020	Webinar Program; St-Pierre.Hughes; Poirier.Michel;
Transformation Committee (TransCom) / Comité de Transformation (ComTrans)	6/9/2020	TransCom / ComTrans (IRCC);IRCC.F Trans Com Members / Membres ComTrans F.IRCC; ; IRCC.F Trans Com Assistants / Assistants ComTrans F.IRCC; Bishop.Ralph; Dumas.Louis; Rubenstein.Martin; Kim.Natasha; Tapley.Catrina; Alie.Manon; Xavier.Caroline; Brown.Lisa; Sovani.Zaina; McDonald.Samantha; Cardinal.Simon; Fobes.Caroline; Ghadaksaz.Meghan; Fahmy.Caroline; Valentine.Fraser; Subhani.Omar; Topping.Jason; Hanniman.Natalie; Grenier.Claudine; Mills.Daniel; Brown.Meghan; Prevost.Mychelle; Turgeon.Danielle; Sabushimike.Martine-Rita; FlowersCode.Holly; Facette.Angela; Afshar.Mory; Bath.Joshua; Wernikowski.Shelley-Ann; Hickey.David; Lavigne.Sylvie; St-Pierre.Hughes;
Transformation Committee (TransCom) / Comité de Transformation (ComTrans)	6/9/2020	TransCom / ComTrans (IRCC);IRCC.F Trans Com Members / Membres ComTrans F.IRCC; ; IRCC.F Trans Com Assistants / Assistants ComTrans F.IRCC; Bishop.Ralph; Dumas.Louis; Rubenstein.Martin; Kim.Natasha; Tapley.Catrina; Alie.Manon; Xavier.Caroline; Brown.Lisa; Sovani.Zaina; McDonald.Samantha; Cardinal.Simon; Fobes.Caroline; Ghadaksaz.Meghan; Fahmy.Caroline; Valentine.Fraser; Subhani.Omar; Topping.Jason; Hanniman.Natalie; Grenier.Claudine; Mills.Daniel; Brown.Meghan; Prevost.Mychelle; Turgeon.Danielle; Sabushimike.Martine-Rita; FlowersCode.Holly; Facette.Angela; Afshar.Mory; Bath.Joshua; Wernikowski.Shelley-Ann; Hickey.David; Lavigne.Sylvie; St-Pierre.Hughes;
IRCC Transformation Walkthrough with Hughes, Zaina & McKinsey / Présentation de la transformation d'IRCC avec Hughes, Zaina et McKinsey	6/11/2020	Sovani.Zaina; St-Pierre.Hughes; Bishop.Ralph; Poirier.Michel; Friberg.Jennifer;
Business value focused problem solving session / Séance de résolution de problèmes axée sur la valeur opérationnelle	Occurs every Thursday effective 2020-06-11 from 2:15pm to 3:00pm	Scribeac.Delia; Bishop.Ralph; Iatauro.Connie;
IRCC Transformation Walkthrough with Hughes, Zaina & McKinsey (DEC added) / Présentation guidée sur la transformation d'IRCC avec Hughes, Zaina et McKinsey (DCG ajoutée)	2020-06-11	Sovani.Zaina; St-Pierre.Hughes; Bishop.Ralph; Poirier.Michel; Friberg.Jennifer;

Brainstorming / Séance de remue-méninges	6/18/2020	Cleyn.Joseph; Jen Tomlinson
Touch base on ZBD technology to use / Prise de contact de la conception à partir de zéro à utiliser	6/22/2020	latauro.Connie; Scribleac.Delia; Andrews.Marnie; McCarthy.Tom; Bishop.Ralph
Zero Based Design Workshop / Atelier sur la conception à partir de zéro	6/25/2020	Scribleac.Delia; Julien.Ana; Lillicrap.Anna; Sauve.Carole; Charbonneau.Christine; latauro.Connie; Croteau.Francois; Leith.Gayle; Panagakos.Helene; Virani.Karim; TaibiElKettani.Khalid; Cook.Kristy; Roy.Marc-Andre; Andrews.Marnie; Mellett.Montana; Faucher.Paul; Thibaudeau.Paul; Reynoso.Randy; McIntyre.Ryan; Nedelcu.Valentin; Brennan.Valery; Ambrosioni.Vanessa; Lazdins.Victor;
Zero Based Design Workshop / Atelier sur la conception à partir de zéro	6/26/2020	Scribleac.Delia;Julien.Ana;Lillicrap.Anna;Sauve.Carole;Charbonneau.Christine;latauro.Connie;Croteau.Francois;Leith.Gayle;Panagakos.Helene;Virani.Karim;TaibiElKettani.Khalid;Cook.Kristy;Roy.Marc-Andre; Andrews.Marnie; Mellett.Montana; Faucher.Paul;Thibaudeau.Paul;Reynoso.Randy;McIntyre.Ryan;Nedelcu.Valentin;Brennan.Valery;Ambrosioni.Vanessa;Lazdins.Victor;Simps
Citizenship MVP Technology Review / Examen technologique du PPPV – Citoyenneté	7/6/2020	Subhani.Omar
Follow-up Technical feasibility assessment for Citizenship Digital Lab / Suivi : évaluation de la faisabilité technique du laboratoire numérique sur la citoyenneté	2020-07-15	Subhani.Omar ; latauro.Connie ;
IRCC: Digital Talent engine - initial touch base / IRCC : Moteur de talents numériques - prise de contact initiale	7/24/2020	Uchman.Darren; latauro.Connie; Bishop.Ralph; Cleyn.Joseph; and McCarthy.Tom
DGO Debrief for Connie's Team on Transformation Year #2 / Compte rendu du BDG pour l'équipe de Connie sur l'année de transformation n°2	8/12/2020	Transformation DGO / BDG Transformation (IRCC); latauro.Connie ; Obiang.Grace ; Julien.Ana ; Cleyn.Joseph ; Ghaby.Marjolaine ; Paquet.Daphne-Xavier ; Hsu.Allen ; Quinn.Anthony ; Bun.Claire ; Dourou.Wafa ; Khamseh-Zadeh.Hanieh ; Feres-Cameron.Robyn ; Simms.Tyh ; Daoust.Lise ; Sami-Orungbe.Ayomide ; Rakotondrafara.Herimino ; Vastani.Hussein ; Harvey.Sarah ; Catana.Lisa ; Davis.Ken ;
x Transformation Steering Committee / Comité directeur de la transformation (Members)	8/17/2020	TSC / CDT (IRCC);IRCC.F TSC Members / CDT Membres F.IRCC ; ; Giles.Nicole; Dikranian.Teny; Baril.Andre; Haddock.Blair; IRCC.F TSC Assistants / CDT Assistants F.IRCC; Cardinal.Simon; Bishop.Ralph; Brown.Lisa; Chasse.Julie; Attfield.Alec; Rubenstein.Martin; Sovani.Zaina; FlowersCode.Holly; Kingsley.Michèle; Prevost.Mychelle; Leafloor.Michael; Facette.Angela; Kuntz.Craig; Topping.Jason; Reynoso.Randy; Kimani.Immaculate; Friberg.Jennifer; Laursen.Diane; Njeh.Shiraz; St-Pierre.Hughes; Bambonye.Karen; Ghadaksaz.Meghan; Hanniman.Natalie; Desnoyers-Hamel.Antoine;
Transformation Steering Committee / Comité directeur de la transformation (Members)	8/17/2020	TSC / CDT (IRCC);IRCC.F TSC Members / CDT Membres F.IRCC ; ; Giles.Nicole; Dikranian.Teny; Baril.Andre; Haddock.Blair; IRCC.F TSC Assistants / CDT Assistants F.IRCC; Cardinal.Simon; Bishop.Ralph; Brown.Lisa; Chasse.Julie; Attfield.Alec; Rubenstein.Martin; Sovani.Zaina; FlowersCode.Holly; Kingsley.Michèle; Prevost.Mychelle; Leafloor.Michael; Facette.Angela; Kuntz.Craig; Topping.Jason; Reynoso.Randy; Kimani.Immaculate; Friberg.Jennifer; Laursen.Diane; Njeh.Shiraz; St-Pierre.Hughes; Bambonye.Karen; Ghadaksaz.Meghan; Hanniman.Natalie; and Desnoyers-Hamel.Antoine
Transformation Committee (TransCom) (Members) / Comité de Transformation (ComTrans) (Membres)	8/21/2020	TransCom / ComTrans (IRCC); IRCC.F Trans Com Members / Membres ComTrans F.IRCC; Lanouette.Bob; Giles.Nicole; Mongeon.Virginie;latauro.Connie; IRCC.F Trans Com Assistants / Assistants ComTrans F.IRCC; Tapley.Catrina; Rubenstein.Martin; Campbell Jarvis.Marian; Mills.Daniel; Xavier.Caroline; Fobes.Caroline; Alie.Manon; Brown.Lisa; Bishop.Ralph; Cardinal.Simon; Sovani.Zaina; FlowersCode.Holly; Fahmy.Caroline; Ghadaksaz.Meghan; Valentine.Fraser; Subhani.Omar; Kazareczky.Brigitte; Topping.Jason; Grenier.Claudine; Hanniman.Natalie; Afshar.Mory; Brown.Meghan; Bath.Joshua; Turgeon.Danielle; Kim.Natasha; Leblanc-Bastien.Catherine; Prevost.Mychelle; Wahab.Promiti; Kingsley.Michèle; Facette.Angela; Ali.Tatheer; McDonald.Samantha; Dallaire.Marie-Michèle; Nugent.Trevor; Kimani.Immaculate; Cameron.Jennifer; Mantha.Amethyst; Friberg.Jennifer; Ranger.Jackie; Aziz.Saima; St-Pierre.Hughes;
Transformation Committee (TransCom) (Members) / Comité de Transformation (ComTrans) (Membres)	8/21/2020	Brown.Meghan; Bath.Joshua; Turgeon.Danielle; Kim.Natasha; Leblanc-Bastien.Catherine; Prevost.Mychelle; Wahab.Promiti; Kingsley.Michèle; Facette.Angela; Ali.Tatheer; McDonald.Samantha; Dallaire.Marie-Michèle; Nugent.Trevor; Kimani.Immaculate; Cameron.Jennifer; Mantha.Amethyst; Friberg.Jennifer; Ranger.Jackie; Aziz.Saima; St-Pierre.Hughes; TransCom / ComTrans (IRCC); IRCC.F Trans Com Members / Membres ComTrans F.IRCC; Lanouette.Bob; Giles.Nicole; Mongeon.Virginie; latauro.Connie ; ; IRCC.F Trans Com Assistants / Assistants ComTrans F.IRCC; Tapley.Catrina; Rubenstein.Martin; Campbell Jarvis.Marian; Mills.Daniel; Xavier.Caroline; Fobes.Caroline; Alie.Manon; Brown.Lisa; Bishop.Ralph; Cardinal.Simon; Sovani.Zaina; FlowersCode.Holly; Fahmy.Caroline; Ghadaksaz.Meghan; Valentine.Fraser; Subhani.Omar; Kazareczky.Brigitte; Topping.Jason; Grenier.Claudine; Hanniman.Natalie; and Afshar.Mory

Digital Labs - Bi-weekly discussion *MS Teams link added to series / Laboratoires numériques – Discussion bihebdomadaire *Lien MS Teams ajouté à la série	Occurs every 2 week(s) on Tuesday effective 2020-09-01 until 2020-12-22 from 10:30 AM to 11:00 AM	Subhani.Omar ; Iatauro.Connie; Sivakumaran.Jeyanathan ; Vastani.Hussein ; Demers.Isabelle ; Brown.Lisa; Benet.Marina ; Davis.Ken
IRCC - platform modernization: working session with McKinsey / IRCC - modernisation de la plate-forme : séance de travail avec McKinsey	9/21/2020	Subhani.Omar; Bishop.Ralph; Iatauro.Connie; Sovani.Zaina;
FW: Citizenship Sprint Review / Suite : Examen du sprint de citoyenneté	Occurs every Wednesday effective 2020-10-21 from 10:00am to 10:30am	Cook.Kristy; Bishop.Ralph; Andrews.Marnie; Mellett.Montana; Macwan.Siddharth; Hemani.Hamid; Leclerc.Eric; Taylor.Daniel; Chandratre.Geet; Yi.Hao; Bhargav.Arpan; Ahmed.Waheed; Akkaya.Bruno; Quinn.Anthony; Armstrong.Gabrielle; McConnell.Ashley; Auguste.Alain; Ayotte.Chantal; Belman.Cassandra; Brown.Lisa; Chan.Nicolas; Gelineau.Chris; Bergeron.Christian; Charbonneau.Christine;
IRCC: 2021 building blocks / IRCC : éléments constitutifs 2021	10/27/2020	Bishop.Ralph
Digital Labs Update with McKinsey (DEC added) / Mise à jour des laboratoires numériques avec McKinsey (DCG ajoutée)	11/6/2020	Sovani.Zaina;; Bishop.Ralph; Friberg.Jennifer; Iatauro.Connie
Digital Talent Engine kick-off / Moteur de talents numériques – lancement	11/12/2020	Uchman.Darren; Bishop.Ralph; Sovani.Zaina; Iatauro.Connie; Subhani.Omar; Shamji.Shafiq; Paquet.Daphne-Xavier; Preen.Emily; Cleyn.Joseph; Lefebvre.Roxanne; Vastani.Hussein; Mahoney.Katrina; Ghaby.Marjolaine; Tessier.Jean-Bernard; Preval.Kethely; Malette.Vanessa; Chenier.Stephanie; Thompson.Michelle; Greer.Jon; Primeau.Marc; Feniak.Aaron; and Besnard.Caroline
BREAK-OUT Group A: North Star Ideation Session workshop / Réunion du groupe A : séance de remue-méninges, atelier North Star	11/16/2020	Iatauro.Connie; Uchman.Darren; Bishop.Ralph; Subhani.Omar; Tessier.Jean-Bernard; Ghaby.Marjolaine; Greer.Jon; Preval.Kethely; Brown.Lisa; Cleyn.Joseph; Preen.Emily; Mahoney.Katrina; Demers.Isabelle; Primeau.Marc; Laflamme.Paul; Malette.Vanessa; Lefebvre.Roxanne; Feniak.Aaron; Paquet.Daphne-Xavier; Thompson.Michelle; Vastani.Hussein; Chenier.Stephanie; Shamji.Shafiq; and Reid.Josee
North Star Ideation Session workshop / Séance de remue-méninges, atelier North Star	11/16/2020	Iatauro.Connie; Uchman.Darren; Bishop.Ralph; Sovani.Zaina; Subhani.Omar; Tessier.Jean-Bernard; Ghaby.Marjolaine; Greer.Jon; ; Preval.Kethely; Brown.Lisa; McCarthy.Tom; Cleyn.Joseph; Preen.Emily; Mahoney.Katrina; Demers.Isabelle; Sandrine Veillette; Primeau.Marc; Laflamme.Paul; Vezina.Charles-Eugene; Malette.Vanessa; Brydges.Vanessa; D'Costa.Inez; Lefebvre.Roxanne; Feniak.Aaron; Paquet.Daphne-Xavier; Thompson.Michelle; Vastani.Hussein; Chenier.Stephanie; and Shamji.Shafiq
Digital Talent Engine - quick touch base on progress / Moteur de talents numériques – Prise de contact rapide sur la progression	11/19/2020	Bishop.Ralph; Subhani.Omar; Uchman.Darren; and Iatauro.Connie
Digital Platform Modernization with McKinsey / Modernisation de la plate-forme numérique avec McKinsey	2020-11-19	Subhani.Omar; Bishop.Ralph; Friberg.Jennifer
Interview: Digital Labs / Entrevue : laboratoires numériques	11/20/2020	Bishop.Ralph;
Digital Talent Engine - Employer Value Proposition Session / Moteur de talents numériques - séance sur la proposition de valeur de l'employeur	11/23/2020	Iatauro.Connie; Uchman.Darren; Bishop.Ralph; Sovani.Zaina; Subhani.Omar; Feniak.Aaron; and Greer.Jon
Digital Talent Engine: Weekly Touch-base & PS / Moteur de talents numériques : Prise de contact hebdomadaire et résolution de problèmes	11/25/2020	Uchman.Darren; Iatauro.Connie; Bishop.Ralph; Subhani.Omar; Cleyn.Joseph;
Citizenship MVP Launch Party / Événement de lancement du PPPV – citoyenneté	11/30/2020	Cook.Kristy; Andrews.Marnie; Mellett.Montana; Nedelcu.Valentin; Paquet.Daphne-Xavier; Preen.Emily; McCarthy.Tom (McKinsey); Iatauro.Connie; ; Lau.Natasha; Sayed.Ali; Hemani.Hamid; Taylor.Daniel; Ahmed.Waheed; Bhargav.Arpan; Siddiqi.Zahid; Dupuis.Marcel; Sivakumaran.Jeyanathan; Stenzler.Jordan; Zhou.Rebecca; Li.Huixian; Demers.Isabelle; Morris.Crystal; Robinson.Ian; Dhabalia.Paresh; Alwardani.Ahmed; Masmoudi.Sakina; Chris Lu (McKinsey); and Bishop.Ralph
Follow-up discussion / Discussion de suivi	12/2/2020	Subhani.Omar; Daniel Brosseau (McKinsey); and Bishop.Ralph

X - Transformation Committee (TransCom) (Members) / Comité de Transformation (ComTrans) (Membres)	12/3/2020	TransCom / ComTrans (IRCC); IRCC.F Trans Com Members / Membres ComTrans F.IRCC; IRCC.F Trans Com Assistants / Assistants ComTrans F.IRCC; Subhani.Omar; Vuong-Fisher.Jessica; Bishop.Ralph; Tapley.Catrina; Rubenstein.Martin; Mongeon.Virginie; McDonald.Samantha; St-Pierre.Hughes; Sovani.Zaina; Alie.Manon; Xavier.Caroline; Friberg.Jennifer; Mills.Daniel; Brown.Lisa; FlowersCode.Holly; Brown.Meghan; Turgeon.Danielle; Sabushimike.Martine-Rita; Kim.Natasha; Cameron.Jennifer; Dallaire.Marie-Michèle; Hanniman.Natalie; Fahmy.Caroline; Grenier.Claudine; Ghadaksaz.Meghan; Afshar.Mory; Valentine.Fraser; Giles.Nicole; DTS / STD (IRCC); Greer.Jon; Boisvenue.Erik; Cardinal.Simon; Ali.Tatheer; Fobes.Caroline; Nesrallah.Joseph; Facette.Angela; Ranger.Jackie; Nugent.Trevor; Heroux.Cedric; Francoeur.Sebastien; Bath.Joshua; Brennan.Valery; Somogyvari.Phipp; Kazareczky.Brigitte;
Digital Talent Engine - Digital Value Proposition share back / Moteur de talents numériques - rétroaction sur la proposition de valeur numérique	12/3/2020	Uchman.Darren; Iatauro.Connie; Bishop.Ralph; Subhani.Omar; Cleyn.Joseph; Mass.Marie-Claire; Laflamme.Paul; Feniak.Aaron; Greer.Jon; Primeau.Marc; and Tessier.Jean-Bernard
Transformation Committee (TransCom) (Members) / Comité de Transformation (ComTrans) (Membres)	2020-12-03	TransCom / ComTrans (IRCC);IRCC.F Trans Com Members / Membres ComTrans F.IRCC;IRCC.F Trans Com Assistants / Assistants ComTrans F.IRCC; Subhani.Omar;Vuong-Fisher.Jessica; Bishop.Ralph; Tapley.Catrina; Rubenstein.Martin; Mongeon.Virginie; McDonald.Samantha; St-Pierre.Hughes; Sovani.Zaina; Alie.Manon; Xavier.Caroline; Friberg.Jennifer; Mills.Daniel; Brown.Lisa; FlowersCode.Holly; Brown.Meghan; Turgeon.Danielle; Sabushimike.Martine-Rita; Kim.Natasha; Cameron.Jennifer; Dallaire.Marie-Michèle; Hanniman.Natalie; Fahmy.Caroline; Grenier.Claudine; Ghadaksaz.Meghan; Afshar.Mory; Valentine.Fraser; Giles.Nicole; DTS / STD (IRCC); Greer.Jon ; ; Boisvenue.Erik; Cardinal.Simon; Ali.Tatheer; Fobes.Caroline; Nesrallah.Joseph; Facette.Angela; Ranger.Jackie; Nugent.Trevor; Heroux.Cedric; Francoeur.Sebastien; Bath.Joshua; Brennan.Valery; Somogyvari.Phipp; Kazareczky.Brigitte;
IRCC: catch up on 2021 / IRCC : rattrapage 2021	12/8/2020	Subhani.Omar; and Bishop.Ralph
Digital Talent Engine: Weekly Touch-base & PS /Moteur de talents numériques : Prise de contact hebdomadaire et résolution de problèmes	12/9/2020	Uchman.Darren; Iatauro.Connie; Bishop.Ralph; Subhani.Omar; Cleyn.Joseph;
IRCC: 2021 support - follow up / IRCC : Soutien et suivi 2021	12/14/2020	Bishop.Ralph; Subhani.Omar; and Brown.Lisa
Digital Talent Engine Sprint Review / Examen éclair : moteur de talents numériques	2020-12-16	Iatauro.Connie; Cook.Kristy; Adubofuor.Joyce; Adwokat.Nicole; Ahmed.Waheed; Akkaya.Bruno; Allen.Ashema; Ambrosioni.Vanessa; Andrews.Marnie; Armstrong.Gabrielle; Auguste.Alain; Ayotte.Chantal; Balaa.Ramzi; Baron.Julian; Beauchamp.Émile; Belanger.Tina; Belman.Cassandra; Bergeron.Christian; Beydoun.Hussein; Bhargav.Arpan; Biello.James; Brennan.Valery; Bromley.Darcy; Brouillette.Cindy; Brown.Lisa; Bruce.Robert; Brun.Jefferson; Bun.Claire; Busmanis.Andrew; Catana.Lisa; Chan.Nicolas; Chandratre.Geet; Chan-Kravitz.Anne; Charbonneau.Christine; Chu.Vivian; ChungTzeCheong.Andrew; Clarke.Mecha; Clement.Corrina; Cleveland.Deirdre; Cleyn.Joseph; Couture.Stefanie; Croteau.Francois; Daoust.Lise; Davis.Ken; Demers.Isabelle; Dikranian.Teny; Durou.Wafa; Dupuis.Marcel; Dutheil.Francois; Eryou.Sabrina-Kate;Faggiani.Emily;Faucher.Paul;Feres-Cameron.Robyn;Fletcher.Kelly;Fleurant.Sebastien;Foldes-Busque.Jerome;Fong.Steve;Franklin.Gillian;Fu.Danika;Garcia.Alexandre;Gelineau.Chris;Ghaby.Marjolaine;Glos.Adriana;Goyette.Jean-Pierre;Greer.Jon;Gregory.Chris;Griffiths.Tracy;Haj-Hussein.Jimmy; Harvey.Janet; Harvey.Sarah; Hawryluk.Geoff; Healy.Bridget; Hemani.Hamid;Herbert.Carolee;Heroux.Cedric;Hobbs.Nancy;Hou.Vicky;Hsu.Allen;Huynh.Cuong-Quoc;Ilea.Ryan;IN INOM / OMRI RI (IRCC); Jardine.Megan; Jellis.Rebecca; Jodoin.Tim; Joynt.Audrey; Julien.Ana; Kalin.Michael; Kaploun.Maxim;Kedney-Bolduc.Lydia;Keough.Beth;Kerr.Christopher;Khamseh-Zadeh.Hanieh; Kunsken.Derek; Lachapelle.Jason; Lainjo.Beri; Lamontagne.Daphne; Lau.Natasha; Lazdins.Victor; LeBlanc.Velma; Leclerc.Eric; Leith.Gayle; Leong.Michael; Li.Huixian;Lillicrap.Anna;Lu.John;Mahoney.Katrina;Marchand.Gregory-Adam; Masmoudi.Sakina; Mayer.Emilie; McConnell.Ashley;McIntyre.Ryan;Mcswiggan.Patrick;Mellett.Montana;Michielsen.Sara;Milord.Patrice;Miner.Jean-Robert;Moles.Marilou;Morris.Crystal;Nedelcu.Valentin;Obiang.Grace;Panagakos.Helene;Paquet.Daphne-Xavier;Pearson.Ryan;Pelletier.Stephania;Poirier.RoseAnne;Polowyk.Lauren;Preen.Emily;Primerano.Samantha;Pshogios.Constantinos;Qui nn.Anthony;Rakotondrafara.Herimino;Rao.Jianhua;Ratkovic.Nenad;Resendes.Lucy;Richard.Ariane;Roy.Marc-Andre;Rushton.Robin-Leah;Rustandjaja.Nadya;Sami-Orungbe.Ayomide; Sandquist.Julia; Sauve.Carole; Sayed.Ali; Scribleac.Delia;Sheridan.Brittany;Siddiqi.Zahid;Simms.Tyh;Simpson.Victoria;Sivakumaran.Jeyanathan;Soliman.Hani;St-Cyr.Daniel;Stenzler.Jordan;TaibiElKettani.Khalid;Taylor.Daniel;Thirakul.Thanou;Thibaudeau.Paul;Towhid.Shahida;Uchman.Darren;Vander post.Sean;Vastani.Hussein;Veilleux.Jean-Philippe; Virani.Karim; Wagner.Katherine; Wakulczyk.Grant; Wanless.Mitchell;Weber.Ellie;Yu.Micky;Zeggane.Lydia;Zhou.Rebecca;McGillivray.Sara;Dussault.Shawn;IRCC.F TB All / Tous DT F.IRCC;McCarthy.Tom;McCarthy.Tom;IRCC.F CIT Managers / Gestionnaires CIT F.IRCC;Sall.Ravi;Kloosterman.Rita;DMC / CGM (IRCC);Harvey.Jacqueline;Crawford.Arianna;Attfield.Alec;Côté.Caroline;Iurcu.Eugenia;Robinson.Ian;Dhabilia.Paresh;Alwardani.Ahmed;MacDougall.Michael;Savage.Jonathan;Dirienzo.Maria;Van-Abbema.Patrick; Tsegaye.Robel; Karkaria.Zal; Bishop.Ralph; Hoddinott.Alexandra;Mantha.Candace;Nadeau-Lemyre.Mathieu;Wright.Peter;Kavutse.Jean-
DTE Team Problem Solving II / Équipe MTN : résolution de problèmes 2	Occurs every Thursday effective 2021-01-07 until 2021-01-28 from 1:30 PM to 2:00 PM	Uchman.Darren; Iatauro.Connie; Bishop.Ralph; Subhani.Omar

Digital Talent Engine: Weekly Touch-base & PS / Moteur de talents numériques : Prise de contact hebdomadaire et résolution de problèmes	1/8/2021	Uchman.Darren; latauro.Connie; Bishop.Ralph; Subhani.Omar; Cleyn.Joseph
DTE Team Problem Solving 2 / Équipe MTN : résolution de problèmes 2	Occurs every Thursday effective 2021-02-04 until 2021-03-04 from 1:30 PM to 2:00 PM	Bishop.Ralph; Subhani.Omar; latauro.Connie; Paquet.Daphne-Xavier; Shamji.Shafiq; Preval.Kethely; Wamana.Nelly; Preen.Emily; and Cleyn.Joseph
IRCC: video shoot Ralph Bishop / IRCC : tournage vidéo – Ralph Bishop	3/8/2021	Bishop.Ralph;
Meeting Time Changed: Transformation Committee (TransCom) (Members) / Comité de Transformation (ComTrans) (Membres)	3/12/2021	TransCom / ComTrans (IRCC);IRCC.F Trans Com Members / Membres ComTrans F.IRCC;IRCC.F Trans Com Assistants / Assistants ComTrans F.IRCC; Lemire.Robyn; Kimani.Immaculate; Greer.Jon; Mills.Daniel; Bishop.Ralph;Xavier.Caroline;Sovani.Zaina;Rubenstein.Martin;FlowersCode.Holly;Scott.Catherine;Giles.Nicole;Tapley.Catrina;Subhani.Omar;Brown.Meghan;Turgeon.Danielle;Greenspoon.Abe;Alie.Manon;Brown.Lisa;Somogyvari.Philip;Sotomayor.Juliana;Campbell.Jarvis.Marian;St-Pierre.Hughes; Grenier.Claudine; Afshar.Mory; Hanniman.Natalie; Warren.Allison; Bath.Joshua; Dorion.Marie-Josée; latauro.Connie; Carmichael.Serena; Fobes.Caroline; Cardinal.Simon; Fortin.Chantal; Connie latauro
Meeting Time Changed: Transformation Committee (TransCom) (Members) / Comité de Transformation (ComTrans) (Membres) / Changement d'heure de réunion : Transformation Committee (TransCom) (Members) / Comité de Transformation (ComTrans) (Membres)	3/12/2021	TransCom / ComTrans (IRCC);IRCC.F Trans Com Members / Membres ComTrans F.IRCC;IRCC.F Trans Com Assistants / Assistants ComTrans F.IRCC; Lemire.Robyn; Kimani.Immaculate; Greer.Jon; Mills.Daniel; Bishop.Ralph; Xavier.Caroline; Sovani.Zaina; Rubenstein.Martin; FlowersCode.Holly; Scott.Catherine; Giles.Nicole; Tapley.Catrina; Subhani.Omar; Brown.Meghan; Turgeon.Danielle; Greenspoon.Abe; Alie.Manon; Brown.Lisa; Somogyvari.Philip; Sotomayor.Juliana; Campbell.Jarvis.Marian; St-Pierre.Hughes; Grenier.Claudine; Afshar.Mory; Hanniman.Natalie; Warren.Allison; Bath.Joshua; Dorion.Marie Josee ; latauro.Connie ; Carmichael.Serena ; Fobes.Caroline ; Cardinal.Simon ; Fortin.Chantal
DTE team Problem Solve session 1 / Équipe MTN : séance 1 de résolution de problèmes	3/16/2021	latauro.Connie; Bishop.Ralph; Subhani.Omar; Paquet.Daphne-Xavier; Shamji.Shafiq; Preen.Emily; Preval.Kethely; Wamana.Nelly; Harvey.Jacqueline; Cleyn.Joseph; and Lachapelle.Jason
Catch Up / Rattrapage	23-Mar-21	Soyoung Park
Catch up with Soyoung / Rattrapage avec Soyoung	8-Apr-21	Soyoung Park
Development of Artifacts for DPM 3 TB Sub - Meeting with ADM St-Pierre / Élaboration d'artéfacts pour la présentation au CT du MPN 3 - Réunion avec le SMA St-Pierre	5/11/2021	Sovani.Zaina; St-Pierre.Hughes; Subhani.Omar; Carmichael.Serena; Wrightsell-Carver.Jacqueline;
Working Meeting with McKinsey / Réunion de travail avec McKinsey	5/19/2021	Sovani.Zaina; Bishop.Ralph; Daniel Brosseau; Subhani.Omar; Wrightsell-Carver.Jacqueline; and Carmichael.Serena
Black Executive Leadership Program: Sponsorship Fireside Chat and Networking Event - April & May Cohorts 2021 / Programme de leadership des cadres supérieurs noirs : Activité de commandite, de causerie et de réseautage - cohortes d'avril et de mai 2021 Organiser/Organisateur: Black-Executive-Leadership-Program@mckinsey.com Annie Chalifoux	June 10, 2021 (3h30 to 5h15) / 10 juin 2021 (de 3 h 30 à 5 h 15)	N/A
Journey Lab Update - Biweekly / Mise à jour sur le laboratoire de processus - bihebdomadaire Discussion – Journey Lab - McKinsey – IRCC / Discussion – Laboratoire itinérant – McKinsey – IRCC	Occurs the third Friday of every 1 month(s) effective 2021-07-16 until 2021-12-31 from 9:30 AM to 10:00 AM 7/22/2021	Lorello.Rina; latauro.Connie; Bishop.Ralph; Carmichael.Serena; Paradis.Marsha; Bolivar.Rachel; St-Pierre.Hughes;
Return to Work with McKinsey and IRCC / Retour au travail avec McKinsey et IRCC	9/8/2021	Xavier.Caroline; Alie.Manon; Ouellet.Simon; Jones.Scott; Patenaude.Sophie; St-Pierre.Hughes; Poirier.Michel; FlowersCode.Holly; Boisvenue.Erik; Feniak.Aaron; Minatel.Sandra; Gill.Pemi; Giles.Nicole; Imrie.Caitlin; Somogyvari.Philip; Metzger.Thomas; Lanouette.Bob;
The Closing Ceremony of the McKinsey Black Executive Leadership Program / La cérémonie de clôture du «McKinsey Black Executive Leadership Program» Annie Chalifoux	October 12, 2021 (from 2h to 3h) / 12 octobre 2021 (de 2h à 3h)	N/A

Catch up / Mise à jour	9/1/2021	Bishop.Ralph
IRCC Digital Factory: sustainability & prep for DM/DMA discussion / Fabrique numérique d'IRCC : durabilité et préparation pour la discussion avec le SM/SMA	10/15/2021	Iatauro.Connie; Bishop.Ralph;
DM/DMA - prep and document review / SM/SMA – préparation et examen des documents	10/22/2021	Bishop.Ralph; Iatauro.Connie;
Follow-up on how to scale and sustain the labs / Suivi sur la manière de mettre à l'échelle et de soutenir les laboratoires	10/29/2021	Tapley.Catrina; Bishop.Ralph; Iatauro.Connie; Xavier.Caroline; Lorello.Rina; Ouellet.Simon; Alie.Manon; Lavigne.Sylvie; Sall.Ravi; and Jones.Scott
Pre-brief for DM / Séance d'information préalable pour le SM	10/29/2021	Lorello.Rina; Bishop.Ralph; Iatauro.Connie; Paradis.Marsha;
Meeting re: Tools / Réunion au sujet des outils	11/9/2021	Lorello.Rina; Bishop.Ralph; and Paradis.Marsha
Touchpoint with Mckinsey / Prise de contact avec Mckinsey	2021-11-30	Lorello.Rina; Paradis.Marsha; and Bishop.Ralph
Touchpoint with Mckinsey / Prise de contact avec Mckinsey	12/20/2021	Lorello.Rina; Paradis.Marsha; and Bishop.Ralph
Pre-brief meeting re: Mckinsey half day session with Caroline Xavier and team / Séance d'information préalable : séance d'une demi-journée avec Mckinsey, Caroline, Xavier et l'équipe	2022/01/17	Lorello.Rina; Paradis.Marsha; Bishop.Ralph; and Choueiri.Jason
Virtual Introduction with Mckinsey / Présentation virtuelle avec Mckinsey	8/11/2022	Arun Thangaraj; Christiane Fox